**UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA**

**FACULTAD DE COMERCIO EXTERIOR Y RELACIONES INTERNACIONALES**

**Trabajo de Suficiencia Profesional**

# "MEJORA DE TIEMPOS Y COSTOS DE NACIONALIZACION DE PRODUCTOS EN LA EMPRESA SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA BAJO LA MODALIDAD DEL DESPACHO ANTICIPADO DEL SISTEMA MARITIMO PORTUARIO"

**Presentado por:**

**LUIS ALEJANDRO ROMERO AVALOS**

**Para optar el Título Profesional en:**

**GESTION DE NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**LIMA – PERU**

**2018**

DEDICATORIA:

A Dios por permitirme terminar cada logro en mi vida,

A mis padres y hermanos por ser mi fuerza,

A Dalma por ser la persona que me motiva día a día,

Agradezco a la empresa Sociedad Anonima Papelsa por permitirme gestionar sus operaciones con el fin de poder encontrar un beneficio económico para sus gestiones internacionales.

# INDICE

RESUMEN

En la actualidad se vive un proceso de modernización y cambios debido a la globalización, las empresas tiene que saber gestionar de manera óptima todos los recurso y sus opciones para realizar una mejora continua y reducir sus costos, esto haciendo posible que sean una empresa competitiva en el mercado,

El Perú con su firma del Tratado de Libre comercio firmado el 1 Febrero 2009 con los Estados Unidos de Norteamérica, nos brinda una mejora en la operatividad aduanera con el nacimiento del despacho en 48 horas, acto que tiene por fin la facilitación del comercio exterior,

Hemos realizado la prueba en la empresa Sociedad Anonima Papelsa con la finalidad de poder demostrar la mejora que se puede obtener utilizando la Modalidad del Despacho Anticipado del Sistema Marítimo Portuario.

Palabras claves: MEJORA, TIEMPOS, COSTOS, DESPACHO ANTICIPADO, MODALIDAD, PORTUARIO

ABSTRACT

Currently a process of modernization and changes due to globalization is under way, companies must know how to optimally manage all resources and their options to make a continuous improvement and reduce their costs, making it possible for them to be a competitive company in the market,

Peru with its signature of the Free Trade Agreement signed on February 1, 2009 with the United States of America, provides us with an improvement in customs operations with the birth of the office in 48 hours, an act that has as its purpose the facilitation of foreign trade,

We have carried out the test in the company Sociedad Anonima Papelsa in order to be able to demonstrate the improvement that can be obtained using the Advance Dispatch Modality of the Port Maritime System.

Keywords: IMPROVEMENT, TIMES, COSTS, EARLY DISPATCH, MODALITY, PORTUARIO

# INTRODUCCION:

La presente investigación titulada “MEJORA DE TIEMPOS Y COSTOS DE NACIONALIZACION DE PRODUCTOS EN LA EMPRESA SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA EN LA MODALIDAD DEL DESPACHO ANTICIPADO DEL SISTEMA MARITIMO PORTUARIO” se expone la alternativa de mejora en la competitividad de tiempos y costos, utilizando la modalidad del SADA (Sistema Anticipado de Despacho Aduanero), ya que con ello vamos a tener mayor grado de ahorro y mejorando las utilidades de la empresa.

La estructura de la investigación está conformada por 5 capítulos:

CAPITULO I: Podremos analizar la trazabilidad en tiempo respecto a la evolución del despacho anticipado, desde su inicio con el Acuerdo de cooperación internacional entre los países de PERU y ESTADOS UNIDOS, adicional a ello indicaremos conceptos claves para el entendimiento del trabajo

CAPITULO II: Se indicara el estado actual de la empresa Sociedad Anonima Papelsa respecto a sus despachos, pudiendo analizar la gestión que viene realizando con sus importaciones, adicional a ello se podrá observar la formulación del problema

CAPITULO III: Se proyecta los Objetivos tanto generales como específicos sobre la mejora planteada, indicando también la delimitación del estudio, adicional a ello se mencionara la justificación por el cual se está realizando este trabajo.

CAPITULO IV: Se plantea la estructura de la investigación tecnológica

CAPITULO V: Se puede demostrar el resultado obtenido por la implementación del Despacho anticipado, realizando la optimización en la trazabilidad del despacho, otorgando competitividad y ahorro de costos de la empresa Sociedad Anonima Papelsa.

# CAPTULO I: MARCO TEORICO DE LA INVESTIGACION

## 1.1 Marco Histórico

El presente trabajo emplea el uso del Despacho Anticipado que se puede realizar gracias al trabajo del Estado, en un proceso de años, en busque da de la mejora Comercial,

Este beneficio se pudo obtener gracias a la Firma del Tratado de libre comercio entre los Países de Estados Unidos y Perú, El Acuerdo de Promoción Comercial (APC) Perú – EE.UU. se firmó en Washington D.C. el 12 de abril de 2006.

Sin embargo antes de la entrada de este Acuerdo, los peruanos gozábamos los beneficios unilaterales del ATPDEA

> *Desde el año 1991, mediante la Ley de Preferencias Arancelarias Andinas (ATPA – siglas en inglés) el Perú contaba con preferencias arancelarias unilaterales otorgadas por los EE.UU. para el ingreso de ciertas mercancías, la cual estuvo vigente hasta el 2001. Desde el 2002, mediante la Ley de Promoción Comercial Andina y Erradicación de la Droga (ATPDEA – siglas en inglés) los EE.UU. otorgan nuevamente preferencias arancelarias, las cuales eran renovadas periódicamente, y que estuvieron vigentes hasta diciembre del 2010.* (turismo, 2011)

El 17 de Enero del 2009 se publicó el Decreto Supremo Nº 009-2009-MINCETUR, que dispone el inicio del Tratado de Libre comercio. Este tratado entro en vigencia desde el 1 de Febrero del 2009, acción que logro un beneficio significativo respecto a los productos, dado que se abría un mercado con gran volumen de población para los productos peruanos, con una reducción del pago de aranceles.

> (Araujo Mattos, 2013) *indica menciona que , para la puesta en vigencia de este tratado era necesaria una reestructuración interna a nivel país que permita alinear proceso y sistemas operativos que aseguren el cumplimiento de los estándares regulatorios estipulados en el texto del acuerdo. Es así que se le otorgó al Poder Ejecutivo la facultad de legislar sobre materias específicas con la finalidad de*

*facilitar la implementación este Acuerdo de Promoción comercial, periodo en el cual se dictaron una serie de normas y cambios en nuestra legislación. (p.9)*

La ley que estaba rigiendo la norma Aduanero era dada por el Decreto Legislativo Nº 809, sin embargo se requería adecuarse a un nuevo modelo y reestructurar el marco legal con el fin de realizar una facilitación de comercio, a consecuencia de ello nació la nueva Ley General de Aduanas aprobada por el Decreto Legislativo Nº 1053 cuyo reglamento fue aprobado mediante Decreto Supremo Nº 010-2009-EF.

Esta nueva Ley tiene como fin dar una facilitación de Comercio Exterior de acuerdo al Capítulo V del Acuerdo de Promoción Comercial (Ver anexo),

De esta forma nace la Ley que brinda la Facilidad del Despacho en 48 horas dando la potestad de retirar la mercadería del puerto sin pasar por un Deposito Temporal. El artículo 5.2 del cap. V correspondiente a la Administración Aduanera y Facilitación del comercio exterior del Tratado de Libre Comercio entre EE.UU y PERU indica tres puntos relevantes:

"cada parte adoptara o mantendrá procedimiento que:

(a) Prevean que el despacho de mercancías se haga dentro de un periodo no mayor al requerido para asegurar el cumplimiento de su legislación aduanera y, en la medida en que sea posible, que se despache las mercancías dentro de las 48 horas siguientes a su llegada.

(b) Permitan que las mercancías seas despachadas en el punto de llegada, sin traslado temporal a depósitos u otros recintos; y

(c) Permitan que los importadores retiren las mercancías de sus aduanas antes de y sin perjuicio de la decisión final por parte de su autoridad aduanera acerca de los aranceles aduaneros, impuestos y cargos que sean aplicables"

Hoy en día ya se viene trabajando los despachos aduaneros bajo las diferentes modalidades permitidas según la norma.

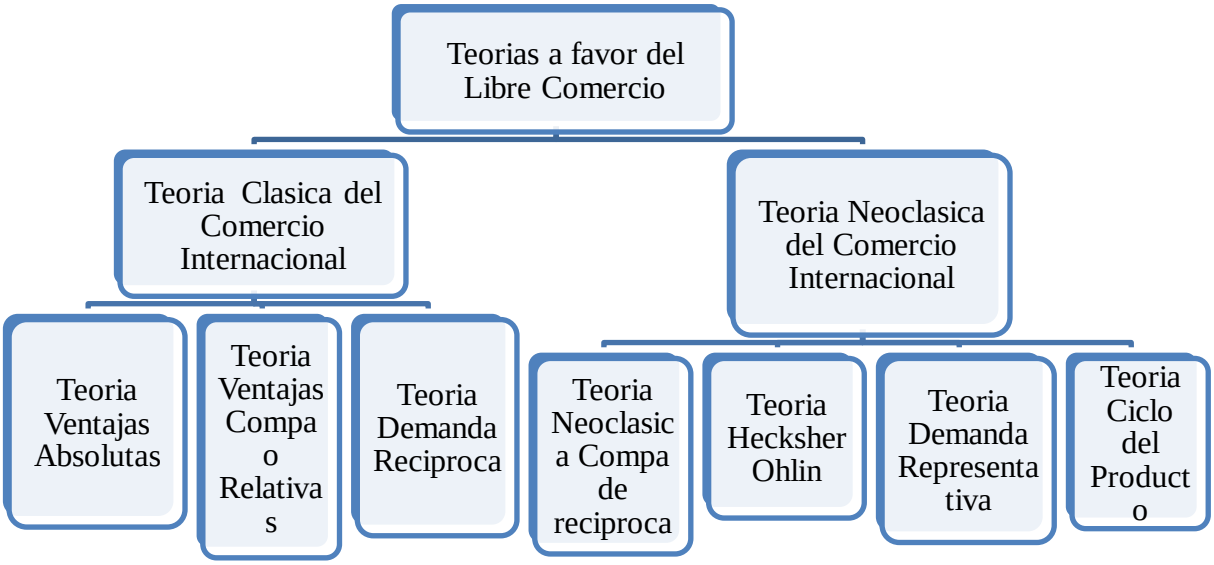
## 1.2 Bases Teoricas

El presente trabajo cuenta con dos variables a destacar que son el Ahorro de Costos y tiempo y la modalidad a utilizar; Sistema Anticipado de Despacho Aduanero, hoy en día no se han presentado teorías de investigaciones sobre el Despacho Anticipado, sin embargo se cuenta con las teorías relacionas al Comercio Internacional;

el cual es la razón de ser de todos los procesos aduaneros, adicional a ello se indica diversos trabajos expuestos por especialistas peruanos en la rama de los Negocios Internacionales , detallo:

### 1.2.1. Teorías a favor del Libre Comercio

**Figura I. Teorías a Favor del Libre Comercio, indicando las Teorías respecto a las teoría Clásicas y Neoclásicas.**




**Fuente: Web Introducción al comercio internacional**
**Elaboración: Propia**

Como se indica en el mapa conceptual, podemos ver que existen diferentes Teorías respecto al comercio Internacional, y se dividen en dos, las Teorías Clásicas del Comercio internacional y Teorías Neoclásicas del Comercio Internacional, dentro de las Teorías Clásicas podemos indicar la Teoría de la Ventaja Absoluta expuesta por Adam Smith

Adam Smith (1776) en su obra *La Riqueza de las Naciones* afirma lo siguiente "Cada país se especializa en producir aquellas mercancías para las que tenga ventaja absoluta, medida ésta por el menor coste medio de la producción en términos de trabajo con respecto a los demás países" (reservados, 2006)

En esta teoría Adam Smith realiza la pregunta sobre el Por qué un país es rico y otro pobre, en primera instancia se pensó que la riqueza era el acumulado en oro que se tenía, pero se indicó que el dinero no es lo que genera la riqueza en los países. La

riqueza de las Naciones es la capacidad de producir que tienen sus ciudadanos, hoy en día, los productos conocidos como Producto bandera, estos productos son reconocidos internacionalmente por la buena cálida, por ello en la Teoría se indica que Un país exporta aquel bien en el que posee ventaja absoluta, sin embargo.

La teoría expuesta por David Ricardo (siglo XIX) *teoría de la Ventaja Comparativa* afirma lo siguiente*;* "Observo que aun cundo un país tuviera ventaja absoluta (Smith) en la elaboración de dos productos, podría ser relativamente más eficiente que el otro en un producto determinado" (Garcia Sordo, 2013)

David Ricardo mejoro la Teoría de Adam Smith indicando que Un país Exporta aquel bien en el que posee ventaja comparativa, nos menciona que el costo de producir un bien es más bajo comparado con los demás países nos da la ventaja, esta Teoría se vincula con la Teoría de Jhon Stuart Mill, dado que.

La Teoría expuesta por Jhon Stuart Mill (1806-1873) *Teoría de la Demanda reciproca* afirma lo siguiente:

Dentro de un sistema de costos comparativos y de división internacional del trabajo, el comercio de exportación de un país se fortalecerá en la medida en que el mismo compre o importe mercancías producidas en otro. Sostiene que el éxito económico de un país reside en mantener un superávit relativo de sus exportaciones sobre sus importaciones (Garcia Sordo, 2013)

Se tiene que tener una compra y venta internacional, teniendo en cuenta que lo más conveniente es mantener un Superávit, esto quiere decir que Exportemos más de lo que Importemos teniendo en cuenta que el ingreso al país de divisas con las Exportaciones nos beneficia como país.

La Teoría expuesta por Raymond Vernon (1966) *Teoría del ciclo de Vida del Producto* afirma lo siguiente "El comercio exterior y las inversiones directas están relacionadas con las etapas del ciclo de vida del producto" (Garcia Sordo, 2013)

La teorica económica citada nos indica que en las fases tempranas del ciclo de vida del producto se debe llevar a cabo en el lugar en donde se gestiona, y tener una proyección de exportación a países cuyas costumbres son similares, respecto a la demanada y nivel de desarrollo, esto se menciona con el fin de que no se pueda generar una copia del producto ofrecido y se pueda dar una oferta con menores costos.

### 1.2.2. Investigaciones del Despacho Anticipado

Hoy en día los expertos peruanos en la materia aduanera nos dan sus comentarios , cito a los más relevantes con sus comentarios y exposición realizadas

El despacho anticipado, Javier Oyarse Cruz comenta que:

> Esta modalidad de despacho aduanero debe continuar en aumento toda vez que ayuda a los importadores a colocar las mercancías en nuestro mercado local en el menor tiempo posible disminuyendo algunos costos operativos. Para tal efecto se debería continuar brindando normativamente facilidades a los importadores que decidan optar por esta modalidad de despacho dentro del marco de la Ley General de Aduanas. (2013, párr. 11)

El fin del Comercio exterior es brindar facilidades a los importadores y exportadores con el fin que puedan realizar las transacciones internacionales he ingrese divisas al país, de acuerdo a lo citado por el Dr. Oyarse esta modalidad debe continuar aumentando para beneficio de todos con el fin de poder tener menores tiempos en la cadena de nacionalización, adicional a ello desde el punto de vista de protección, al no ingresar la mercancía a un Deposito Temporal disminuyes riesgos de accidentes como robos, perdida por caída, daño , choques, etc., teniendo un mayor cuidado hasta la entrega.

De acuerdo a Cosio en su libro *Comentarios a la Ley General de Aduanas*, nos menciona:

> Es aquel que permite la numeración de la declaración antes de la llegada de las mercancías, no procediendo cuando el medio de transporte haya arribado al lugar de ingreso al país. Los Argentinos lo llaman “despacho directo a plaza” y los Españoles lo llaman “despacho en factoría”, este sistema que es admitido por el convenio de Kyoto permite iniciar el trámite de la declaración antes de la llegada de la mercancías embarcadas el territorio y en principio la ley nacional lo otorgo excepcionalmente a los buenos contribuyentes, posición que sufre un quiebre con la Ley actual que lo convierte en un despacho normal al que puede o debe acogerse cualquier importador. (2012, p.562)

De acuerdo a lo citado por el Dr. Cosio, nuestro país no es el único con esta herramienta internacional, como ya mencionado Argentina y España también tiene el proceso de facilitar la nacionalización antes de la llegada de los buques, un buen punto a recalcar es el quiebre que se da con la nueva Ley general de aduanas, dado que ya no solo es para los buenos contribuyentes, colocando trabas burocráticas, sino a opción de los importadores utilizar esta herramienta clave para sus procesos logísticos.

Para poder indicar de manera más óptima y académica se menciona al Dr. QUISPE (2017) en su tesis titulada: *"SITUACIÓN SOCIO JURIDICA DE LA IMPORTACION PARA EL CONSUMO"* nos menciona:

> El Sistema Anticipado de Despacho Aduanero (SADA) responde a una necesidad de facilitar el comercio exterior. El SADA fue creado, precisamente, para facilitar y reducir el tiempo en procedimientos de recepción de mercancías por parte del empresario, permitiendo la asignación del levante antes de la llegada de la nave y garantizando, en ciertos casos, un despacho en 48 horas desde dicho arribo.(2017, párr. 3)

De acuerdo a lo mencionado por el Dr. Quispe, el utilizar el Sistema anticipado de despacho aduanero hoy en día con la competitividad a nivel internacional es una necesidad que las empresas tienen que saber manejar y gestionar si se quiere reducir tiempos en los procesos operativos, vale recalcar que esta modalidad nos beneficia a todos los operadores, tanto como Importadores, Transporte, Agentes de Aduanas, Agentes de Carga internacional, dado que las gestiones aduaneras y administrativas son más cortas por los plazos establecidos en la Ley General de Aduanas y su Reglamento de la Ley.

Según la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT) nos da el concepto de Despacho anticipado:

> Es una modalidad de importación que permite a las mercancías importadas ser declaradas antes del arribo del medio de transporte a nuestro territorio, pudiendo incluso obtener el levante una vez arribadas al puerto y previo cumplimiento de los procedimientos aduaneros. Dicho levante de la mercancía puede darse en el Puerto o Depósito Temporal dependiendo de la decisión del importador desde el término de la descarga. En el caso de haber sido seleccionadas las mercancías a reconocimiento físico, el declarante deberá ponerlas a disposición de la Administración Aduanera en cualquiera de las zonas o almacenes previamente designados por ésta para tal fin. (2014, párr. 1)

Como lo menciona la entidad reguladora en los procesos SUNAT, la modalidad anticipada se pueden dar siempre y cuando los importadores presentes a tiempo y de manera adecuada todos los requisitos establecidos por la norma, norma internacional, vale recalcar que las medidas de seguridad son las mismas para las modalidades de despacho que se utilizan, dado por ejemplo los canales de control ( verde, naranja, rojo) se puede calificar a cualquiera de ellos trabajando con el sistema anticipado de despacho aduanero u otra modalidad indicada en la Ley general de aduanas, bajo la supervisión de Sunat.

### 1.2.3. Teorías de costos

¿Cómo se define los costos?

Lo que es preciso pagar o sacrificar para obtener algo, ya sea mediante la compra, el intercambio o la producción.

Costos a corto plazo:

En el corto plazo, la empresa no puede variar algunos de sus factores productivos, como por ejemplo el capital. Por tanto suele ser más caro que la empresa aumente la producción a corto plazo que a largo plazo. En el corto plazo se supone que los precios de los factores de producción se mantienen constantes.

Costos en el Largo Plazo:

A largo plazo, no existen factores fijos, por lo que la empresa puede variar las cantidades utilizadas de todos los factores, en respuesta a un cambio en la producción. La curva de costos totales a largo plazo (CTL), se obtiene suponiendo que la empresa tiene tiempo suficiente, dados unos precios concretos de los factores, para ajustar la cantidad empleada de cada factor productivo de forma que alcance el costo de producción más bajo posible. Econlink (20 de Ago de 2007). "Costos en el Largo Plazo".

Clasificación de los costos:

- Costos Fijos: son aquellos cuya cuantía permanece constante independientemente del nivel de producción. Según Mochón (2001), son los costos de los factores de producción fijos de la empresa. Ejemplo: alquiler del local comercial, servicios públicos, sueldo del personal directivo, prima del seguro de la empresa, entre otros.
- Costos Variables: son aquellos cuya cuantía varía según el nivel de producción. Según Mochón (2001), son los costos que dependen de la cantidad empleada del insumo variable. Dado que en el corto plazo para incrementar la producción se aumenta el uso del factor variable, dichos costos también aumentan. Ejemplo: contratación de mano de obra no calificada, gasto en materia prima y combustible, entre otros.
- Costos Totales: se obtienen sumando los costos fijos más los costos variables.
- Los costos explícitos: expresan clara y definidamente su uso el alternativo como por ejemplo los costos laborales, de la tierra.
- Los costos implícitos: no expresan clara y definidamente su mejor uso alternativo, por ejemplo los costos de capital y de los servicios empresariales.
- Los costos irrecuperables (sunk cost): son los costos fijos o inversiones no reversibles que deben ser realizadas una sola vez para entrar en un mercado.

El autor Eliyahu M. Goldratt en su *Teoría de Las Limitaciones o Teoría de Restricciones* nos menciona que: “Es ver a un sistema como un todo, siendo plenamente conscientes de que una empresa, una planta de producción, un almacén, una cadena de suministro, etc.”

De acuerdo a la teoría de las Limitaciones y lo relacionado al presente trabajo de estudio se puede relacionar he indicar la necesidad de ver todo el proceso como un todo, en el proceso de despacho aduanero

Goldratt establece que una acción no es deseable si contribuye al aumento de uno de los parámetros de explotación, pero se produce una disminución en los dos restantes. Además, considera que deben prevalecer los ingresos netos, frente al inventario y a los gastos operativos, en segundo y tercer lugar, intentando reducirlos al máximo posible. (Teoría de las limitaciones (TOC), párr.6)

Goldratt nos menciona la gestión óptima como un método de control, cuyo fin es netamente el ganar dinero, así como se presenta el trabajo, el ahorro al utilizar el sistema anticipado de despacho aduanero es que podamos reducir costos y a la vez tener un panorama exacto en los procesos disminuyendo el tiempo de nacionalización.

El sistema de costeo ABC

¿QUÉ ES ABC?

El ABC (siglas en inglés de “Activity Based Costing” o “Costeo Basado en Actividades”) se desarrolló como herramienta práctica para resolver un problema que se le presenta a la mayoría de las empresas actuales. Los sistemas de contabilidad de costos tradicionales se desarrollaron principalmente para cumplir la función de valoración de inventarios (para satisfacer las normas de “objetividad, verificabilidad y materialidad”), para incidencias externas tales como acreedores e inversionistas.

Marvin Solano Morales (2013), indica que:

Un estudio de la secuencia de actividades y procesos, unido a sus costos asociados, podrá ofrecer a las directivas de la organización una visión de los puntos críticos de la cadena de valor, así como la información relativa para realizar una mejora continua que puede aplicarse en el proceso creador de valor. Al conocer los factores causales que accionan las actividades, es fácil aplicar los inductores de eficiencia que son aquellos factores que influyen decisivamente en el perfeccionamiento de algún atributo de eficiencia de la actividad cuyo afinamiento contribuirá a completar la armonía de la combinación productiva. Estos inductores suelen enfocarse hacia la mejora de la calidad o características de los procesos y productos, a conseguir reducir los plazos, a mejorar el camino crítico de las actividades centrales y a reducir costos.

FUNDAMENTOS DEL MÉTODO ABC

El método ABC (Activity Based Costing) analiza las actividades de los departamentos indirectos (de soporte) dentro de la organización para calcular el costo de los productos terminados. Y analiza las actividades porque reconoce dos verdades simples pero evidentes:

- No son los productos sino las actividades las que causan los costos.
- Son los productos los que consumen las actividades

El método ABC consiste en asignar los gastos indirectos de fabricación a los productos siguiendo los pasos descritos a continuación:

- Identificando y analizando por separado las distintas actividades de apoyo que proveen los departamentos indirectos
- Asignando a cada actividad los costos que les corresponden creando asi agrupaciones de costo homogéneas en el sentido de que el comportamiento de todos los costos de cada agrupación es explicado por la misma actividad.
- Ya que todas las actividades han sido identificadas y sus respectivos costos agrupados, entonces se deben encontrar las "medidas de actividad" que mejor expliquen el origen y variación de los gastos indirectos de fabricación.

ALCANCE

Suministra una apreciación global del proceso de diseño e implantación de un sistema ABC. Si la organización es grande o pequeña, de manufactura o de servicios, el bosquejo principal puede utilizarse para desarrollar un efectivo sistema de costos. Esto asume estar familiarizado con los conceptos básicos del ABC.

Una comprensión de las responsabilidades y papeles de los administradores contables en el proyecto ABC, ayuda a convencer la organización de la necesidad de revisar el sistema, para que suministre una mayor comprensión de los costos del producto o servicio, de los procesos del negocio y las actividades como un medio más comprensible para la toma de decisiones comerciales.

OBJETIVO DEL METODO ABC

Es hacer consciente a la Alta Gerencia y en general a toda la organización del papel tan importante que juegan los departamentos indirectos dentro del proceso productivo y de cómo los gastos indirectos de fabricación incurridos en dichos departamentos contribuyen al éxito de toda empresa.

De acuerdo a lo mencionado por el  Método ABC y relacionado al presente trabajo podemos indicar dos puntos importantes el cual mencionar, el primero punto es sobre el estudio de se cuenta y costos asociados dado que involucrándolo en el proceso de despacho aduanero, debemos de conocer todas las etapas a seguir para poder acogernos

al Sada involucrando los costos a asumir , el segundo punto importante es sobre el Conocer los factores causales que permiten el perfeccionamiento, hoy en dia la empresa Sociedad Anonima Papelsa no maneja el despacho Anticipado, gestionando sus trabajos bajo el Despacho Diferido , esto provoca un aumento en los costos, sin embargo realizando el estudio se pudo conocer el factor clave para la optimización y perfeccionamiento para su área de comercio exterior.

El autor John Stuart Mill en su *Teoría del valor como costo de producción o "suma de costos de producción"* nos menciona que “el valor de cambio de un bien depende del gasto invertido en el mismo, tanto en la remuneración del trabajo como de las ganancias (representadas por la tasa de ganancia multiplicada por el capital invertido)” (parr.1)

Adam Smith osciló entre la aceptación de esta teoría y la teoría del valor-trabajo. David Ricardo intentó salvar la teoría del valor por tiempo de trabajo explicando que las ganancias y las rentas eran deducciones del porcentaje destinado a salarios, pero finalmente terminaría aceptando como "excepcional" (sin explicarla) una situación que luego se demostraría como regla: que la igualación de las tasas de beneficio lleva a que un cambio en el capital invertido no reduce el porcentaje destinado a salarios sino que aumenta el valor total del bien.

El Autor Karl Marx en su *Teoría Valor – Trabajo* que es distinta a las teorías del valor trabajo de los demás economistas. Su definición se encuentra en su obra cumbre El Capital y forma, según Marx, parte de la base fundamental para entender el modo de producción capitalista. El trabajo no es 'valor' por naturaleza, es lo que produce valor exclusivamente por la organización social en el cual es empleado. Una característica intrínseca del trabajo es producir, crear, transformar, pero el hecho de que el valor de las mercancías se mida por el tiempo de trabajo socialmente necesario empleado en ellas se debe al estadio histórico alcanzado de desarrollo económico de los diversos Estados, de las fuerzas productivas y las relaciones sociales de producción de un determinado modo de producción (en este caso, el capitalista). El 'socialmente necesario' es una de las diferencias radicales introducidas por Marx con respecto a sus predecesores, los cuales no concebían o no introducían el mercado y la competencia dentro de sus respectivas teorías del valor de las mercancías. Marx sí tenía presente el mercado y la competencia en su teoría del valor de las mercancías, como dejó constancia en una de sus obras principales escrita frente a Proudhon:

Es importante insistir aquí en que el valor no es determinado por el tiempo en que una cosa ha sido producida, sino por el mínimo de tiempo en que puede ser producida, y este mínimo es establecido por la competencia. Supongamos por un momento que haya desaparecido la competencia y que, por consiguiente, no exista medio de establecer el mínimo de trabajo necesario para la producción de una mercancía. ¿Qué ocurrirá? Bastará invertir en la producción de un objeto seis horas de trabajo para tener derecho, según el señor Proudhon, a exigir a cambio seis veces más que quien no haya empleado más de una hora en la producción del mismo objeto. (parr. 9)

### 1.2.4. Tiempo

JIT (Just In Time, «Justo a tiempo»)

La filosofía JIT se traduce en un sistema que tiende a producir justo lo que se requiere, cuando se necesita, con excelente calidad y sin desperdiciar recursos del sistema.

El JIT es una metodología de organización de la producción que tiene implicaciones en todo el sistema productivo. Además de proporcionar métodos para la planificación y el control de la producción, incide en muchos otros aspectos de los sistemas de fabricación, como son, entre otros, el diseño de producto, los recursos humanos, el sistema de mantenimiento o la calidad.

Una definición para describir el objetivo de partida de un sistema JIT podría ser:

«Producir los elementos que se necesitan, en las cantidades que se necesitan, en el momento en que se necesitan»

Objetivos

Así, el objetivo de partida de los sistemas JIT, se traduce en la eliminación del despilfarro; es decir, en la búsqueda de problemas y en el análisis de soluciones para la supresión de actividades innecesarias y sus consecuencias, como son:

- Sobreproducción (fabricar más productos de los requeridos)
- Operaciones innecesarias (que se tratan de eliminar mediante nuevos diseños de productos o procesos)
- Desplazamientos (de personal y de material)
- Inventarios, averías, tiempos de espera, etcétera.

El concepto de eliminación del despilfarro conlleva dos aspectos fundamentales de la filosofía JIT:

- El enfoque proactivo, que consiste en la búsqueda de problemas antes de que sus consecuencias se manifiesten espontáneamente. Dicho enfoque se refuerza mediante las iniciativas de mejora continua en todas las áreas del sistema productivo.

- La desagregación del objetivo general de la filosofía JIT en objetivos que afectan a todos los aspectos de la producción, y que dan lugar a diversas formas de actuación recogidas en las técnicas de producción JIT

KAIZEN: MEJORA CONTINUA

El término Kaizen es de origen japonés, y significa "cambio para mejorar", lo cual con el tiempo se ha aceptado como "Proceso de Mejora Continua". La traducción literal del término es:

KAI: Modificaciones

ZEN: Para mejorar

El principio en el que se sustenta el método Kaizen, consiste en integrar de forma activa a todos los trabajadores de una organización en sus continuos procesos de mejora, a través de pequeños aportes.

La implementación de pequeñas mejoras, por más simples que estas parezcan, tienen el potencial de mejorar la eficiencia de las operaciones, y lo que es más importante, crean una cultura organizacional que garantiza la continuidad de los aportes, y la participación activa del personal en una búsqueda constante de soluciones adicionales.

KAIZEN VS INNOVACIÓN

Pueden identificarse a grandes rasgos dos alternativas para lograr una mejora de las operaciones de una organización, estas son la innovación, y la mejora continua.

Innovación:

- Alta inversión
- Alto impacto
- Alta tecnología
- Media / Baja participación del personal
- Alto riesgo de perder el nivel de mejora (Depreciable)

Proceso de mejora continua

- Optimización del recurso existente (Baja inversión)
- Velocidad en implementación de cambios
- Alta participación del personal (En todas las fases de la mejora)
- Pequeños pasos
- Acercamiento continúo al objetivo trazado (No depreciable)

Combinar ambas alternativas de mejora puede traer consigo resultados sorprendentes para la organización, en la siguiente gráfica representamos la diferencia entre un proceso de innovación (la cual se deprecia), y un proceso combinatorio de mejora a través de innovación y kaizen.

PRINCIPIOS FUNDAMENTALES DEL KAIZEN

Para la implementación de una filosofía kaizen o un Proceso de Mejora Continua, deben aplicarse como mínimo cuatro principios fundamentales, estos son:

1. Optimización de los recursos actuales: La tendencia de las organizaciones que pretenden alcanzar una mejora es a dotarse de nuevos recursos. Para implementar Kaizen el primer paso consiste en un análisis profundo del grado de utilización de los recursos actuales, del mismo modo que se buscan alternativas para mejorar el uso y el funcionamiento de estos.

2. Rapidez para la implementación de soluciones: Sí las soluciones a los problemas que se han identificado se fijan a plazos largos de ejecución, no estamos practicando Kaizen. Un principio básico del Kaizen es la de minimizar los procesos burocráticos de análisis y autorización de soluciones; en caso de que los problemas sean de sustantiva complejidad, Kaizen propone desgranar el problema en pequeños hitos de sencilla solución.

3. Criterio de bajo o nulo costo: El Kaizen es una filosofía de mínima inversión que complementa la innovación, de ninguna manera estimula que un parámetro de gestión se mejore mediante el uso intensivo de capital dejando de lado la mejora continua. Las alternativas de inversión que propone se centran en la creación de mecanismos de participación y estímulo del personal.

4. Participación activa del operario en todas las etapas: Es fundamental que el operario se vincule de forma activa en todas las etapas de las mejoras, incluyendo la planificación, el análisis, la ejecución y el seguimiento. El primer mito que desestima el Kaizen es aquel de que "Al operario no se le paga para pensar". Esta filosofía que parece apenas solidaria e incluyente tiene aún más fundamentos, y se sustenta en que es el operario el mejor sabedor de los problemas atinentes a la operación con la que convive.

## 1.3 Marco Legal

Ley General de Aduanas – Decreto Legislativo Nº 1053

Sección Quinta

DESTINACIÓN ADUANERA DE LAS MERCANCÍAS

TÍTULO I

DECLARACIÓN DE LAS MERCANCÍAS

Artículo 130.- Destinación aduanera

La destinación aduanera es solicitada mediante declaración aduanera por los despachadores de aduana o demás personas legalmente autorizadas.

Las declaraciones se tramitan bajo las siguientes modalidades de despacho aduanero y plazos:

- Anticipado: dentro del plazo de treinta (30) días calendario antes de la llegada del medio de transporte;
- Diferido: dentro del plazo de quince (15) días calendario contados a partir del día siguiente del término de la descarga;
- Urgente: en el plazo que establezca el Reglamento.

En el caso del literal a), las mercancías deben arribar en un plazo no superior a treinta (30) días calendario, contados a partir del día siguiente de la fecha de numeración de la declaración; vencido dicho plazo, las mercancías serán sometidas a despacho diferido, salvo caso fortuito o fuerza mayor debidamente acreditados ante la Administración Aduanera, conforme a lo que establezca el Reglamento.

Vencido el plazo previsto en el literal b), las mercancías caen en abandono legal y solo podrán ser sometidas a los regímenes aduaneros que establezca el Reglamento. (*)

(*) Artículo modificado por Decreto Legislativo Nº 1235 del 26.9.2015

Artículo 160º.- Garantía Global y Específica previa a la numeración de la declaración

Los importadores y exportadores y beneficiarios de los regímenes, podrán presentar, de acuerdo a lo que defina el Reglamento, previamente a la numeración de la declaración de mercancías, garantías globales o específicas, que garanticen el pago de la deuda tributaria aduanera, derechos antidumping y compensatorios provisionales o definitivos, percepciones y demás obligaciones de pago que fueran aplicables.

La garantía es global cuando asegura el cumplimiento de las obligaciones vinculadas a más de una declaración o solicitudes de régimen aduanero y es específica cuando asegura el cumplimiento de obligaciones derivadas de una declaración o solicitud de régimen aduanero. El plazo de estas garantías no será mayor a un (1) año y a tres (3) meses, respectivamente, pudiendo ser renovadas de acuerdo a lo que se establezca en el Reglamento. En caso no se cumpla con la renovación de la garantía, la Administración Aduanera procederá a requerirla.

De ser necesaria la ejecución de esta garantía en el caso de deudas declaradas y otras que se generan producto de su declaración tales como antidumping, percepciones, entre otras, se procederá a hacerlo de manera inmediata una vez que sean exigibles, no siendo necesaria la emisión ni notificación de documento alguno.

En el Reglamento se establecerán las modalidades de garantías, los regímenes a los que serán aplicables, los requisitos y metodologías, así como otras disposiciones que resulten necesarias para la aplicación de lo dispuesto en el presente artículo.

Reglamento Decreto Supremo Nº 010.2009-EF

TÍTULO II

AGILIZACIÓN DEL LEVANTE

Artículo 228º.- Requisitos para el levante en cuarenta y ocho (48) horas

Para efectos del otorgamiento del levante en cuarenta y ocho (48) horas, se deben cumplir con los siguientes requisitos además de lo establecido en la Ley:

- Transmitir el manifiesto de carga antes de la llegada del medio de transporte
- Numerar la declaración antes de la llegada del medio de transporte
- Contar con toda la documentación requerida por la legislación aduanera para el despacho de la mercancía, incluyendo lo dispuesto en el artículo 194º.
- Que no se haya dispuesto sobre la mercancía una medida preventiva o la suspensión del despacho.

Adicionalmente la Administración Aduanera no estará obligada a otorgar el levante dentro de las cuarenta y ocho (48) horas, cuando no se pueda realizar o culminar el reconocimiento físico por motivos imputables a los operadores de comercio exterior.

Artículo 194º.- Documentación para mercancía restringida

Para la numeración de las declaraciones que amparen mercancías restringidas, se deberá contar adicionalmente con la documentación exigida por las normas específicas, salvo en aquellos casos en que la normatividad de la entidad competente disponga que la referida documentación se obtenga luego de numerada la declaración.

En el caso de mercancías restringidas para las cuales exista normatividad específica que exija la inspección física por parte de la entidad competente ésta se realizará en coordinación con la autoridad aduanera

## 1.4 Antecedentes del Estudio

1. Gonzales Ugaz, Sara Lily y Hurtado Perez, Wilberto Edgardo, en su tesis titulada "¿Cómo ha influenciado el nuevo despacho anticipado vs. El despacho Excepcional en la importación de cintas satinadas vía aérea? " Señala que utilizar el despacho anticipado es una ventaja en tiempos de acuerdo a las facilidades que brinda la Aduana al trabajar bajo esta modalidad.

Por tanto, según Gonzales Ugaz, Sara Lily y Hurtado Perez, Wilberto Edgardo las conclusiones de su investigación serían las siguientes:

- Algunas empresas utilizan el despacho anticipado con garantía, por temas financieros ya que al despacho tendrían hasta 21 días (calendarios al mes siguiente del término de descarga), para efectuar el pago de derechos.
- La aduana daría mayor facilidades a aquellos importadores que utilizan el despacho anticipado con garantía, eso quiere decir que si un despacho

resulta canal rojo, dicho despacho de dicha empresa se atendería con mayor prioridad, sin embargo no segura el levante en 48 horas.

- Al ser un producto sensible por la Aduana (Cintas satinadas) genera que el tipo de canal se dé entre naranja y rojo, por lo cual habría mayor posibilidad de que la aduana pueda notificar y exigir boletín químico. Para este tipo de casos tener una garantía en un despacho anticipado o un despacho excepcional no te asegura un levante en las 48 horas posterior a su numeración.
- Se recomienda que los importadores ( buenos contribuyentes) sean certificados por la aduana como " Usuarios Aduaneros Certificados", ya que gozarían de beneficios como:

El reducir el tiempo de despacho de las mercancías y el de disminuir problemas con relación a la valoración de la misma.

2. Calle Zuñiga, Zarella y Cordova Huaman, Edith, en su tesis titulada: "Sistema Anticipado de Despacho Aduanero", señala que se puede satisfacer las necesidades de los clientes en cuanto al tiempo por la facilidad que se tiene al trabajar un despacho anticipado y poder retirar del puerto con dirección al cliente, acortando tiempos de entrega .

Por tanto, según Calle Zuñiga, Zarella y Cordova Huaman, Edith las conclusiones de su investigación serían las siguientes:

- La empresa DISPENSER & WATER SUPPLY S.A.C. trabaja actualmente sus embarque como despacho excepcional por lo que luego de

presentar los beneficios de un despacho anticipado acepta trabajar sus futuros despacho con esta modalidad, ya que le permitirá cumplir con los plazos de entrega a sus clientes finales sin inconvenientes, agilizando sus procesos logísticos y reduciendo los tiempos en el desaduanaje.

- Al comparar los costos de un despacho excepcional y un despacho anticipado notamos que el despacho anticipado los costos son más bajos que el despacho excepcional, el cliente ahorraría por contenedor de 40 HC un monto de USD 332.32 aprox.

- Asimismo en un despacho anticipado el cliente final puede retirar la mercancía en menos tiempo que en un despacho excepcional, y es justamente los que DISPENSER & WATER SUPPLY S.A.C. solicita en todos los embarques. El tiempo que se puede reducir en un despacho anticipado son aproximadamente 6 días a comparación con el despacho excepcional.

- Al trabajar la empresa en mención DISPENSER & WATER SUPPLY S.A.C., sus despachos como anticipados los contenedores serán descargados del vapor directamente al camión en caso salir canal de control verde para ser transportados al almacén, ahorrando costos

- Si el canal es un despacho anticipado es rojo, el aforo de los contenedores se realiza en el puerto (DP WORLD – APM TERMINALS) y contaran con el levante en 5 días por lo que los gastos de almacenaje son menores que los de un despacho excepcional.

- Al presentar a la empresa DISPENSER & WATER SUPPLY S.A.C. como sería el proceso de un despacho anticipado el cliente está de acuerdo con cumplir los requisitos necesarios como importador para acogerse a este tipo de modalidad.

Las recomendaciones expuestas en su investigación son las siguientes:

- Se recomienda tener toda la documentación completa de la importación (factura, packing list, certificado de origen, certificado de autorización para equipos que no contengan o requieran sustancias agotadoras de la capa de ozono prohibidas – OTO) en orden y con anticipación para poder acogerse y solicitar el despacho anticipado, así mismo previamente se debe cumplir con las formalidades aduaneras (numerar la DAM a tiempo y cumplir con los plazos del Visto Bueno en el portuario.
- Trabajar los despachos con un agente de aduana que tenga experiencia en el rubro de la mercancía a ser nacionalizada y, que además, tenga conocimiento de todos los requisitos para la importación como despacho anticipado. De igual forma, se debe exigir al agente de aduanas contar con toda la información sobre el despacho anticipado y en caso hubiera cualquier consulta hacerla con anticipación para evitar demoras en el proceso.
- Como agente de carga, informamos y recomendamos a nuestros clientes trabajar los próximos embarques como anticipados debido a que la carga puede ser retirada del puerto inmediatamente después del arribo de la nave y así satisfacer necesidad del cliente final asi como de nuestros clientes.

3. Caceres Burga, Ana y Valladares Acosta, Denfry en su tesis titulada: "Mejora de Costos a través del procedimiento de Importación para consumo (Modalidad despacho anticipado)" señala que se tiene una mejora en Costos con el Despacho anticipado, adicional a ello se tiene una mejor negociación de Flete por su gran volumen de importación

Por tanto, según Caceres Burga, Ana y Valladares Acosta, Denfry, Edith las conclusiones de su investigación serían las siguientes:

- La empresa al tener un poder de negociación por el gran volumen de importación de porcelanato genera de esta manera que las navieras ofrezcan un flete menor
- Al cambiar la modalidad de despacho anticipado la empresa ahorra tiempo y costos que permite a la empresa tener su stock y el área de ventas pueda comercializar la mercadería sin perder tiempo
- Al término de la investigación de una proyección de 6 meses, se puede observar que la empresa DNA S.A.C tiene diferencias en lo que es respecto al despacho anticipado y diferido con un sobre costo de $24, 368.11 semestralmente y tendría a la vez un sobrecosto de $ 24, 204.25 en relación con el flete y costo de importación. Asimismo se concluye que la empresa tendría un porcentaje de ahorro de 5.85% semestralmente.

Las recomendaciones expuestas en su investigación son las siguientes:

- El área de importación deberá cotizar en valor FOB , ya que al traer un alto volumen de porcelanato, tendría un mejor precio en los que es respecto a su flete
- Al observar el cuadro comparativo entre las dos modalidades de despacho ( diferido y anticipado) , se recomienda a la empresa cambiar de modalidad en anticipado, ya que reducen sus costos al no pagar tracción y servicio de tarja

- La empresa deberá trabajar a largo plazo con las navieras, a fin de obtener un precio e flete menor que al anterior flete

4. Falla Bendezu, Katherine Milagros en su tesis titulada: "Despacho anticipado y costos logísticos de las empresas importadoras en la aduana marítima del callao" señala dos puntos importantes, el primero es la rentabilidad que una empresa puede alcanzar al utilizar este método de gestión aduanal, en el segundo punto detalla la importancia que tiene Sunat dado que brinda los incentivos para poder acogernos a esta modalidad.

Por tanto, según Falla Bendezu, Katherine Milagros las conclusiones de su investigación serían las siguientes:

- De acuerdo con los resultados de investigación, ha quedado demostrado que el despacho anticipado es rentable para las empresas importadoras porque se reducen costos y tiempos, esto ayudaría a los importadores a contar con su mercadería con mucho tiempo antes y reduciendo costos.
- De acuerdo con los resultados de investigación, ha quedado demostrado que la relación económica entre el despacho anticipado y los costos logísticos, es viable porque se encontraron reducción de costos y para la económica es rentable, en especial para los importadores pequeños que todavía no cuenta con el poder de negociación.
- De acuerdo con los resultados de investigación, ha quedado demostrado que la Sunat incentiva el uso del despacho anticipado ofreciendo los requisitos para la realización de los trámites aduaneros

(automatización, presentación de fotocopia en lugar de originales, etc.). Para poder agilizar dicho proceso.

- De acuerdo con los resultados de investigación, ha quedado demostrado que el despacho anticipado con garantía, agiliza los trámites por que el Banco abala al importador para el pago de los impuestos y poder contar con el canal lo antes posible y agiliza los trámites para el retiro de las mercancías.

Las recomendaciones expuestas en su investigación son las siguientes:

- Como principal recomendación hacia futuros estudios seria mejorar la infraestructura y desarrollo en el Puerto del Callao para poder realizar el reconocimiento previo a la carga en contenedores (FCL) y consolidada (LCL) porque en las condiciones actuales, las empresas importadoras se ven obligados de direccionar su carga a un depósito temporal.
- Como para una futuro estudio se podría promover una mayor difusión de los beneficios del uso del despacho anticipado entre las empresas importadoras, ya que por desconocimiento muchos de ellos se dejan llevar por sus agentes de aduanas y en vez de ahorrar costos, llegan pagar más del doble.
- Si bien el presente estudio se dirige a la implementación y mejora en el nuevo sistema de despacho aduanero, para que genere mayor rapidez en la documentación y retiro de las mercancías, en muchos países ya hacen uso de una plataforma virtual que simplifica el trabajo facilitando así al importador como también a las agencias de aduanas,

agencias de carga y otros involucrados en el proceso logístico internacional.

- Para obtener esta información modernizada en el sistema aduanero es contamos con la Factura Comercial original o Documento de Embarque original, se debería difundir masivamente las bondades del Despacho Anticipado y permitir la numeración de la DAM con copia de la Factura Comercial o con original., dada que la negociación es un acto privado y no debe estar sujeto a control aduanero, ya que las negociaciones entre el comprador y vendedor no debería afectar el proceso aduanero.

## 1.5 Marco Conceptual

A continuación se expondrán las definiciones de las variables en torno a las cuales se desarrolla la investigación con el fin de que sea del entendimiento durante el proceso de lectura.

El Concepto de **Aduanas** "Se entiende por Aduanas, a las oficinas encargadas de percibir los derechos, impuestos sobre las mercancías a su entrada o salida del territorio nacional y exigir que se realice la importación o exportación en la forma prevenida por la ley" (Carvajal Contreras, 1997, p.5)

Esta es una definición formal de aduanas, pues se refiere al aspecto físico de la institución; es decir, al lugar en donde los operadores de comercio exterior deben realizar sus trámites aduaneros correspondientes, según sea el régimen aduanero elegido, pagando los derechos aduaneros y demás tributos aplicables. De esta forma, habrá tantas aduanas como oficinas abiertas para realizar los trámites aduaneros, las

mismas que estarán determinadas por la jurisdicción que se le asigna a cada una de ellas.

El concepto formal de aduanas también lo podemos encontrar legislativamente. Así en el Código Aduanero Comunitario de la Comunidad Económica Europea,2, se define a la aduana como "toda oficina en la que puedan realizarse total o parcialmente las formalidades establecidas en la normativa aduanera". Sin embargo, el Código también tiene una definición material de aduana, pues define a las autoridades aduaneras como "las autoridades competentes, entre otras cosas, para la aplicación de la normativa aduanera". De esta forma, se hace la distinción conceptual entre la aduana como oficina donde se realizan las operaciones aduaneras y la institución aduanera, como organismo encargado de aplicar la legislación aduanera mediante su potestad aduanera. Dentro de la legislación comparada estudiada, es la única que tiene esta distinción entre el concepto formal y el concepto material de la institución aduanera.

Por su parte, el Código Aduanero Uniforme, en su artículo 3 define a la Aduana u oficina aduanera como sigue "Es la dependencia del gobierno designada para intervenir en las operaciones aduaneras, conforme a este Código y al arancel de aduanas, y para desempeñar las demás funciones que se le asignen en este mismo Código y en otras leyes" (Reaño Azpilcueta, 2010,pg 38-39)

(2. Aprobado por Reglamento (CEE) No 2913/92 de12 de octubre 1992.)

(3. Código Aduanero Común Centroamericano, aprobado dentro del Tratado General de Integración Económica Centroamericana y suscrito por las Repúblicas de Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Costa Rica.

La palabra **COSTOS** proviene etimológicamente del término latino "costus" y del griego "kostos" y es la cantidad que se debe dar o pagar a cambio de una cosa.

En la gestión de producción el costo es lo que debe invertirse para elaborar el producto, que luego se trasladará al precio. A mayor calidad, mayor será el costo productivo, y por ende, también será mayor el precio del producto. A este último también se le suma el beneficio que pretende obtenerse por la venta, para lograr una ganancia, que estará dada por la diferencia entre el precio en que el producto se vende y su costo de producción. También se debe adicionar al precio final del producto, el costo de comercialización, que es aquel que permite introducir la mercancía en el circuito de venta.

Podemos definir a la **Declaración Aduanera de Mercancías** como el Documento mediante el cual el declarante indica el régimen aduanero que deberá aplicarse a las mercancías, y suministra los detalles que la Administración Aduanera requiere para su aplicación

Asimismo el concepto de **Destinación Aduanera** es la manifestación de voluntad de la declarante expresada mediante la declaración aduanera de mercancías, con la cual se indica el régimen aduanero al que se debe ser sometida la mercancía que se encuentra bajo la potestad aduanera.

El **Modelo Portuario Peruano** y su evolución del sector portuario en el Perú desde 1970 ha llevado el sistema de un modelo Service Port a un modelo Landlord Port. En 1991 cuando se dan las primeras reformas que conducen a una mayor participación de los operadores portuarios privados, se liberalizan algunos servicios portuarios básicos para realizar labores de embarque, desembarque, trasbordo y movilización de carga en naves mercantes.5 Se declaró de interés nacional la prestación eficiente, oportuna, rápida y económica, considerando márgenes internacionales en la actividad de las agencias generales, agencias marítimas, agencias fluviales, agencias lacustres y

empresas y cooperativas de estiba y desestiba, con el objeto de coadyuvar al pleno desarrollo del comercio internacional peruano

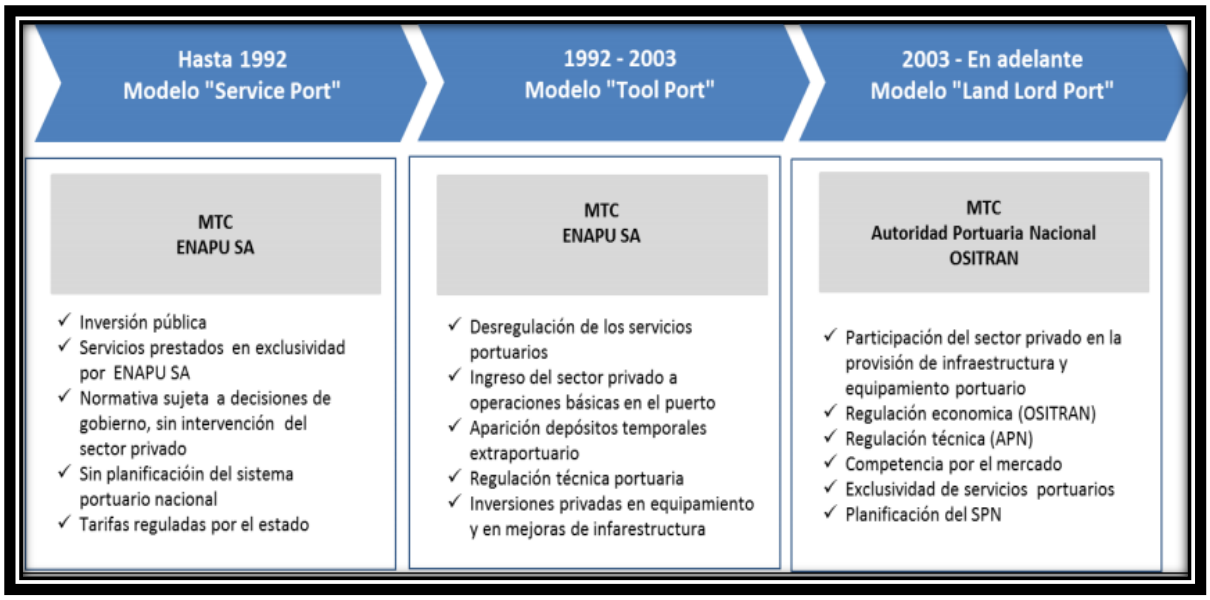
La Ley del Sistema Portuario Nacional (LSPN) de 20037 sentó las bases para la reforma portuaria, la modernización y desarrollo del Sistema Portuario Nacional. El modelo de desarrollo del sector portuario promueve una mayor participación del sector privado, tanto en el modelo de negocio como en el modelo de gestión las actividades y los servicios portuarios. Bajo esta nueva normativa portuaria, la gestión de los puertos públicos promueve que los operadores privados pueden invertir en:

(i) infraestructura portuaria: mejoras y nuevos muelles, infraestructura marítima, a través de modalidades de concesión;

(ii) superestructura portuaria: equipos de manipulación, pavimentos e instalaciones; e

(iii) infraestructura tecnológica de información y comunicación. Se puede afirmar que la introducción del esquema de operador exclusivo en la LSPN busca mejorar la eficiencia y competitividad del sistema portuario, pues este modelo tiene claras ventajas de eficiencia y permite generar incentivos para invertir en infraestructura y equipamiento.

**Tabla Nº 1: EVOLUCION DE LOS MODELOS DE GESTION PORTUARIA**




Fuente: https://www.mincetur.gob.pe/wp-content/uploads/documentos/comercio_exterior/facilitacion_comercio_exterior/Costos_Portuarios_Maritimos_Peru.pdf

Elaboración: Banco Mundial

Podemos observar de la Tabla 1 el proceso de cambios que realizo el sistema Portuario Peruano desde 1992 hasta la Actualidad

Del latín tempus, la palabra **TIEMPO** se utiliza para nombrar a una magnitud de carácter físico que se emplea para realizar la medición de lo que dura algo que es susceptible de cambio. Cuando una cosa pasa de un estado a otro, y dicho cambio es advertido por un observador, ese periodo puede cuantificarse y medirse como tiempo.

A continuación se definen los conceptos de las **palabras claves** a lo largo del desarrollo de esta investigación:

1. **CONSIGNATARIO**: Persona natural o jurídica a cuyo nombre se encuentra manifestada la mercancía o que la adquiere por endoso del documento de transporte
2. **DEPOSITO TEMPORAL**: Local donde se ingresan y/o almacenan temporalmente mercancías pendientes de la autorización del levante por la autoridad aduanera

3. **DESPACHO ANTICIPADO**: Es una modalidad de importación que permite a las mercancías importadas ser declaradas antes del arribo del medio de transporte a nuestro territorio, pudiendo incluso obtener el levante una vez arribadas al puerto y previo cumplimiento de los procedimientos aduaneros.

    i. Dicho levante de la mercancía puede darse en el Puerto o Depósito Temporal dependiendo de la decisión del importador desde el término de la descarga.

    ii. En el caso de haber sido seleccionadas las mercancías a reconocimiento físico, el declarante deberá ponerlas a disposición de la Administración Aduanera en cualquiera de las zonas o almacenes previamente designados por ésta para tal fin.
4. **MEJORA DE COSTOS**: La reducción de costos es uno de los temas más abordados en las empresas. Lo hacen todo el tiempo ya que es un proceso permanente. Esto se debe a que siempre se busca mejorar la rentabilidad de la

empresa y, en consecuencia, la productividad. Es decir tratar de "hacer más con menos", que es producir más con lo que se tiene o producir lo mismo con menores gastos. En ambos casos el objetivo es reducir costos.

5. **MEJORA DE TIEMPOS**: la optimización de procesos está orientado en ayudar a la empresa a rediseñar sus procesos de negocio con el objetivo de reducir costos y mejorar la eficiencia, obteniendo así el mayor beneficio posible usando las herramientas de mejora adecuada, cuyo uso es fundamental para lograr resultados efectivos
6. **NACIONALIZACION DE MERCANCIAS**: Instante en que ocurre el pago de los derechos de internación y de los impuestos internos aplicables, tales como el Impuesto al Valor Agregado (IVA), entre otros, que habilitan al importador para ingresar bienes al país
7. **RECINTO PORTUARIO**: Espacio comprendido entre las obras de abrigo o línea externa de demarcación del área operativa acuática, y el límite perimetral terrestre del área en que se ubican las instalaciones portuarias.

# CAPITULO II: PLANTEAMINETO DEL PROBLEMA

## 2.1 Descripción de la realidad Problemática

La problemática que presenta el trabajo es sobre la empresa SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA con RUC: 20101927904, su apoderada es la Señorita SARAVIA BONILLA GABRIELA DEL ROSARIO con número de DNI: 25744196, la mencionada empresa se encuentra ubicada en AV. LAS TORRES NRO. 151 URB. STA MARIA DE HUACHIPA (CEMENTERIO MAPFRE 3 CUADRAS) LIMA - LIMA – LURIGANCHO, Actualmente la empresa está buscando tener una mayor rentabilidad minimizando costos y tiempos mediante su cadena de procesos de nacionalización, dado que no están cumpliendo con los plazos establecidos de entrega con sus clientes; con los productos solicitados y buscan una reducción de costos con el fin de brindar un mejor precio y ser más competitivos en el mercado nacional obteniendo mayor rentabilidad

Pág. Web: http://www.papelsa.net

La empresa SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA es una empresa peruana integrada, que se dedica a la fabricación de empaques de cartón corrugado de tipo comercial, doméstico y de exportación con o sin recubrimiento. Ofreciendo al mercado peruano la calidad de productos y la experiencia adquirida por más de 20 años en el rubro de papeles y cartones, satisfaciendo así sus necesidades; atendiendo a diversos sectores: agrícola, pesquero, textil, farmacéutico, alimenticio y otros

Productos para empaques industriales:

**IMAGEN Nº1: EMPAQUE PARA GRAFI PAPEL**


Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 2: EMPAQUE PARA VISTONY**


Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 3: EMPAQUE PARA BOLSITARRO LAIVE**


Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

Empaques para el agro – exportación:

**IMAGEN Nº 4: EMPAQUE PARA HONEY SWEET**


Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 5: EMPAQUE PARA AVOCADOS**


Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 6: EMPAQUE PARA PERU FRUIT TROPICAL**


Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

Excelente opción para sus productos de exportación (Impresión offset)

**IMAGEN Nº 7: EMPAQUE PARA SAN INSPIRATION**

Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 8: EMPAQUE PARA INKANTO**

Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 9: EMPAQUE PARA MANGO DE EXPORTACIÓN**

Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

Products POP (Point of Purchase) de carton: Exhibidores, displays, cartels, totems, arcos, anaqueles, etc.

**IMAGEN Nº 10: ANAQUEL NORMA**


Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 11: DISPLAYS PARA HALOWEEN**


Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 12: ANAQUEL TARI**


Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

Líneas de cajas  laminadas con impresión Offset

**IMAGEN Nº 13: CAJA PARA BEBIDA ALCOHÓLICA**


Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 14: CAJA PARA BEBIDA ALCOHÓLICA**


Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 15: CAJA PARA BEBIDA ALCOHÓLICA**


Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

- Cajas con Proceso Pre - Print:

- Elimina problemas por lectura de código de barras.
- Incluye información de letra menuda, temas de información nutricional o advertencias.
- Posibilidad de incorporar códigos bidimensionales.
- Uso de papeles livianos para cajas auto soportantes.

Sus principales clientes:

**IMAGEN Nº 16: FAMESA EXPLOSIVOS**

Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 17: LAIVE**

Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 18: VISTONY**

Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 19: METALPREN**

Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 20: OWENS ILLININOIS PERU**

Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

**IMAGEN Nº 21: CAMPOSOL**

Elaboración: Sociedad Anónima Papelsa

Fuente: www.papelsa.net

Sus principales competidores:

1. Trupal: Empresa papelera dedicada a la fabricación de papeles y cartones a partir de bagazo desmedulado de caña de azúcar. Está ubicada en el distrito de Santiago de Cao, provincia de Ascope, en el departamento de La Libertad. Inició sus operaciones el 27 de noviembre del año 1968. Forma parte del Grupo Gloria desde el 17 de febrero del 2006, año en el que el Grupo toma la administración de la empresa. web: http://www.grupogloria.com/trupal.html

2. Cartones Villa Marina: CARVIMSA es una empresa dedicada a la fabricación de papel en su División Molino y empaques de cartón corrugado en su División Corrugado para la industria nacional así como de la exportación
web: http://www.carvimsa.com/

3. Ingeniería en cartones y papeles: Ingeniería en Cartones y Papeles S.A.C. es una empresa que se dedica a la fabricación de envases y bobinas de cartón corrugado hace más de 35 años, a lo largo de los cuales, ha crecido y perfeccionado su proceso de producción a la par de las exigencias del mercado, con el objetivo de lograr un producto de excelente calidad de acuerdo a los estándares nacionales e internacionales, para así brindar lo mejor a nuestros clientes.
web: http://www.icyp.com.pe/la-empresa.html

**TABLA Nº 2: PAÍSES DE LOS CUALES LA EMPRESA SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA IMPORTA**

| LISTAR DUAS | IMPORTADOR | MES | AGENTE | ADUANA | PAÍS | FOB $ | CIF $ | ADV $ | IMP. ARANCEL $ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| LISTAR | 20101927904-SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Octubre 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S.A. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 8,421.12 | 14,144.82 | 0.00 | 2,546.07 |
| LISTAR | 20101927904-SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Setiembre 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S.A. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 244,879.21 | 265,999.81 | 13,867.50 | 64,243.63 |
| LISTAR | 20101927904-SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Setiembre 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | SPAIN | 5,578.72 | 5,936.43 | 356.19 | 1,488.87 |
| LISTAR | 20101927904-SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Setiembre 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | FRANCE | 72,907.92 | 73,236.80 | 0.00 | 13,182.62 |
| LISTAR | 20101927904-SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Setiembre 2017 | TRANSITARIO INTERNACIONAL MULTIMODAL SAC | MARITIMA DEL CALLAO | CHILE | 64,818.04 | 66,117.06 | 0.00 | 11,901.06 |
| LISTAR | 20101927904-SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Setiembre 2017 | TRANSITARIO INTERNACIONAL MULTIMODAL SAC | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 529,865.96 | 559,425.18 | 5,583.72 | 107,285.32 |

Fuente: Sunat (ver anexo)

Elaboración: Sunat

La empresa SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA importa de países como Estados Unidos, España, Francia, Chile, China, Brasil, Finlandia, Canada, Ecuador, Suecia

**TABLA Nº 3: CANALES DE CONTROL DE LA EMPRESA SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA**

IMPORTACIÓN DEFINITIVA POR: IMPORTADOR

Fecha Numeración: 01/12/2017 - 30/12/2017

Importador 4 - 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA

Agrupado por Aduana: 118 - MARITIMA DEL CALLAO

Retornar

1 a 15 de 15

| DUA | Canal | Fec. Num. | Importador | Agente | Serie | FOB US$ | CIF US$ | Peso Neto | Peso Bruto | Almacén | Reg. Prec. | Fec. Can. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 118-17-486714 | VERDE | 06/01/2017 | 4 - 20101927904 | 6437 | 1 | 13,931.61 | 15,311.61 | 22,630.00 | 22,630.00 | 9998 | 06 | 19/01/2018 |
| 118-17-487267 | VERDE | 06/01/2017 | 4 - 20101927904 | 7620 | 2 | 187,348.64 | 205,274.70 | 304,580.00 | 305,710.00 | 9998 | 06 | 19/01/2018 |
| 118-17-501026 | VERDE | 14/01/2017 | 4 - 20101927904 | 6306 | 5 | 29,123.08 | 29,214.42 | 126.80 | 144.00 | 3033 | 06 | 14/01/2017 |
| 118-17-502004 | VERDE | 14/01/2017 | 4 - 20101927904 | 7620 | 1 | 130,628.49 | 144,295.38 | 198,300.00 | 198,300.00 | 9998 | 06 | 20/01/2017 |
| 118-17-502013 | VERDE | 14/01/2017 | 4 - 20101927904 | 7620 | 1 | 186,874.38 | 206,425.96 | 284,299.00 | 289,221.00 | 9998 | 06 | 21/01/2017 |
| 118-17-504481 | NARANJA | 15/01/2017 | 4 - 20101927904 | 0069 | 1 | 31,262.99 | 31,640.38 | 4,322.50 | 4,550.00 | 3951 | 81 | 27/01/2017 |
| 118-17-504376 | VERDE | 15/01/2017 | 4 - 20101927904 | 7620 | 3 | 124,783.23 | 133,759.57 | 226,371.00 | 226,371.00 | 0823 | 07 | 09/01/2018 |
| 118-17-507791 | VERDE | 19/01/2017 | 4 - 20101927904 | 0069 | 1 | 28,111.05 | 30,209.89 | 56,912.22 | 56,912.22 | 0823 | 07 | 19/01/2017 |
| 118-17-513244 | VERDE | 22/01/2017 | 4 - 20101927904 | 0069 | 1 | 27,329.12 | 29,230.43 | 35,594.00 | 35,685.42 | 0220 | 07 | 03/01/2018 |
| 118-17-516832 | VERDE | 26/01/2017 | 4 - 20101927904 | 6306 | 1 | 13,444.62 | 14,666.58 | 21,071.00 | 21,071.00 | 0220 | 07 | 26/01/2017 |
| 118-17-519621 | VERDE | 27/01/2017 | 4 - 20101927904 | 0069 | 1 | 21,688.80 | 23,308.13 | 43,908.89 | 43,908.89 | 0823 | 07 | 03/01/2018 |
| 118-17-518880 | VERDE | 27/01/2017 | 4 - 20101927904 | 0069 | 1 | 40,506.32 | 41,568.31 | 48,890.00 | 48,890.00 | 9998 | 06 | 29/01/2017 |
| 118-17-520790 | VERDE | 28/01/2017 | 4 - 20101927904 | 0069 | 2 | 79,679.80 | 85,207.42 | 94,490.00 | 94,490.00 | 3014 | 06 | 28/01/2017 |
| 118-17-520587 | VERDE | 28/01/2017 | 4 - 20101927904 | 7620 | 2 | 94,274.12 | 99,486.05 | 142,076.50 | 142,076.50 | 3951 | 06 | 28/01/2017 |
| 118-17-520531 | VERDE | 28/01/2017 | 4 - 20101927904 | 7620 | 2 | 79,827.39 | 84,240.64 | 120,173.50 | 120,173.50 | 3951 | 06 | 28/01/2017 |

Fuente: Sunat

Elaboración: Sunat

Como se puede observar la empresa Sociedad Anonima Papelsa tiende a calificar por el tipo de producto (PAPEL) al canal de control VERDE

En el año 2017 la empresa Sociedad Anonima Papelsa realizo una importación de Estados Unidos, utilizando la modalidad DIFERIDA, esto quiere decir que los contenedores tienen que ingresar a un Deposito Temporal con el fin de ser custodiados a espera de a su nacionalización,

Se realizó en el mes de Mayo, con la Agencia de Aduana OCR ADUANAS SAC con Ruc: 20519114403, Código: 6306, la importación estuvo compuesta por 12 contenedores que ingresaron al Deposito Temporal (3014) Apm Terminals,

La mercancía fue 106 bobinas de PAPEL KRAFT LINERBOARD

**TABLA Nº 4: PRODUCTO A IMPORTAR**

RELACION DE SERIES
DUA : 118-2017-177078

| ITEM | PAIS ORIGEN | PAIS EMBARQUE | PARTIDA | NOMBRE COMERCIAL | ESTADO | FOB U.US$ | FOB/KG | UNIDAD | CANTIDAD | MODELO | CLASE Y VARIEDAD |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | US | US | 4804110000 | PAPEL KRAFT LINERBOARD | 10 | 573.252763 | 0 | TM | 264.315 | S/M | EN TONELADAS |
| 2 | US | US | 4804110000 | PAPEL KRAFT LINERBOARD | 10 | 573.252763 | 0 | TM | 13.91 | S/M | EN TONELADAS |

Fuente: Sunat

Elaboración: Sunat

**DATOS:**

INCOTERMS: CFR CALLAO

INVOICE: 2973901

FECHA DE FACTURA: 30/04/2017

TERMINO DE PAGO: 90 DIAS POSTERIOR A LA FECHA DE FACTURA

PUERTO DE EMBARQUE: SAVANNAH, EE.UU

PUERTO DE DESTINO: CALLAO, PERU

CANTIDAD DE CONTENEDORES A UTILIZAR: 12 HIGH CUBE

**TABLA Nº 5: LISTADO DE CONTENEDORES**

**Contenedores**

| Número | Tamaño | Condición |
|---|---|---|
| TGHU9696598 | 40 | 8 |
| MEDU8979074 | 40 | 8 |
| MEDU8440354 | 40 | 8 |
| FCIU9317280 | 40 | 8 |
| MSCU8088967 | 40 | 8 |
| INKU6593646 | 40 | 8 |
| GLDU7414359 | 40 | 8 |
| CXDU2016270 | 40 | 8 |
| SEGU6223633 | 40 | 8 |
| FCIU8992047 | 40 | 8 |
| GLDU7342808 | 40 | 8 |

INKU2561635 40 8

Fuente: Sunat

Elaboración: Propia

**LINEA MSC:**

BL N°: MSCUWS861885

FLETE: USD 10,224.00

BULTOS: 106

PESO: 278,225.KG

Se brinda los documentos a la Agencia de Aduana OCR ADUANAS, se indica que la nave tiene ETA: 18/05/2017, he ingresara por el Terminal Portuario APM TERMINALS

**TABLA Nº 6: TRACKING DE LA NAVE**

| Location | Description | Date | Vessel | Voyage |
|---|---|---|---|---|
| CALLAO, PE | Empty in Container Yard | 02/06/2017 | | |
| CALLAO, PE | Gate Out Full | 22/05/2017 | | |
| CALLAO, PE | Discharged | 19/05/2017 | MSC ATHENS | NX715A |
| CAUCEDO, 01, DO | Transshipment Loaded | 07/05/2017 | MSC ATHENS | NX715A |
| CAUCEDO, 01, DO | Transshipment Discharged | 04/05/2017 | MSC MAUREEN | UA716A |
| SAVANNAH, GA, US | Loaded | 30/04/2017 | MSC MAUREEN | UA716A |
| SAVANNAH, GA, US | Gate In Full | 26/04/2017 | | |
| SAVANNAH, GA, US | Empty to Shipper | 26/04/2017 | | |

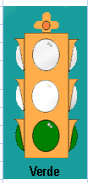
Fuente: https://www.msc.com/track-a-shipment?link=5057edc1-e76b-40c7-b7b3-9a30cb8c3963

Elaboracion: MSC

La numeracion se realizo el dia 17/05/2018

## IMAGEN Nº 22: Cana de control

| | |
|---|---|
| **Número de Declaración :** | **118-2017-10-177078-01-3-00** |
| **Fecha de Numeración :** | 17/05/2017 11:22:28 |
| **Modalidad de Despacho Aduanero :** | Anticipado-Sujeto a Regularización |
| **Comitente :** | RUC-20101927904 SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA |
| **Agencia de Aduanas :** | RUC-20519114403 OCR ADUANAS S.A.C. |
| **Valor CIF :** | USD CIF : 169,971.83<br>FOB : 159,493.25 Flete : 10,224.00 Seguro : 254.58 |
| **Monto Liquidado :** | USD 30,594.00 |
| **Monto Garantizado :** | |
| **Monto Cancelado :** | S/. 100,073.00 |
| **Fecha y Hora de Cancelación :** | 18/05/2017 14:30:12 |
| **Tipo de Cancelación :** | CANCELACION EN BANCO - PAGO ELECTRONICO |
| **Banco :** | 038 BANCO INTERAMERICANO DE FINANZAS |
| **Garantía :** | |
| **Estado de la Declaración :** | Despacho concluído |
| **Punto de llegada :** | 2 - TERMINAL PORTUARIO - RUC-20543083888 APM TERMINALS CALLAO SOCIEDAD ANONIMA |
| **Cantidad de Bultos :** | 106 |
| **Peso Bruto (KG) :** | 278,225.00 |
| **Fecha y Hora de Recepción de Documentos :** | --/--/---- --:--:-- |
| **Fecha y Hora de salida de la mercancía :** | --/--/---- --:--:-- |




**Fecha :** 11/03/2018 **Hora :** 20:09:14

*LEVANTE AUTORIZADO*
**FECHA LEVANTE:** 18/05/2017 17:09:39

Fuente: Sunat

En la Figura 22 encontramos el canal de control que califico en el citado despacho los Señores de Sociedad Anonima Papelsa

## IMAGEN Nº 23: CONTENEDORES DE 40 HIGH CUBE A UTILIZAR PARA LA IMPORTACION

Fuente: https://www.logismarket.cl/honu-contenedores-maritimos/contenedores-dry-high-cube/5215800160-1441994020-p.html

**TABLA Nº 7: Tributos a Cancelar:**

| CONCEPTO | LIQUIDACION($) | LIBERACION($) | CANTIDAD A PAGAR($) |
|---|---|---|---|
| AD/VALOREM | 10,198.00 | 10,198.00 | 0.00 |
| DERECHO ESPECIFICO | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| IMP.SELEC.CONSUMO | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| IMP.PROM.MUNICIPAL | 3,603.00 | 204.00 | 3,399.00 |
| IMP.GRAL.VENTAS | 28,827.00 | 1,632.00 | 27,195.00 |
| DERECHO ANTIDUMPING | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SOBRETASA ADICIONAL | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TASA SERVICIO DESPACHO | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| RECARGO NUMERACION | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | | **TOTAL LIQUIDADO** | **30,594.00** |

Fuente: Sunat
Elaboración: Propia

Teniendo en cuenta la trazabilidad en la nacionalización el despacho tuvo que cancelar los siguientes costos:

**IMAGEN Nº 24: DESPACHO DE CONTENEDOR + DESPACHO DOCUMENTARIO**

msc

EDITERRANEAN SHIPPING COMPANY DEL PERU S.A.C
R.U.C. 20258914210
AV. ALVAREZ CALDERON 185 OF. 501
LIMA - LIMA - SAN ISIDRO
FACTURA ELECTRÓNICA
F010-0014293

cha Emisión : 16-05-2017
ve : MSC ATHENS
ipo : NX71
erto : CALLAO
cha Arribo : 18-05-2017
cha Zarpe : 19-05-2017
: MSCUWS861885()

| xidad | Descripción | Precio | Valor |
|---|---|---|---|
| 12.00 | DESPACHO DE CONTENEDOR | 160.00 | 1,920.00 |
| 1.00 | DESPACHO DOCUMENTARIO | 120.00 | 120.00 |
| | Sub. Total | USD | 2,040.00 |
| | I.G.V | USD | 367.20 |
| | TOTAL | USD | 2,407.20 |

SON: DOS MIL CUATRO CIENTOS SIETE CON 20/100 DÓLARES AMERICANOS

andido : AVARGAS
o Pago : DEPÓSITO Y/O TRANSFE
o : IMPORTACION
o Cuenta : 03017470
nco : BCP 193-1345281-1-09
neda : US Dolares
ente : SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA
JC : 20101927904
ección : AV LAS TORRES 151 URB. LA CAPITANA CPM SANTA MARÍA DE HUACHIPA DISTRITO LURIGANCHO CHOSICA

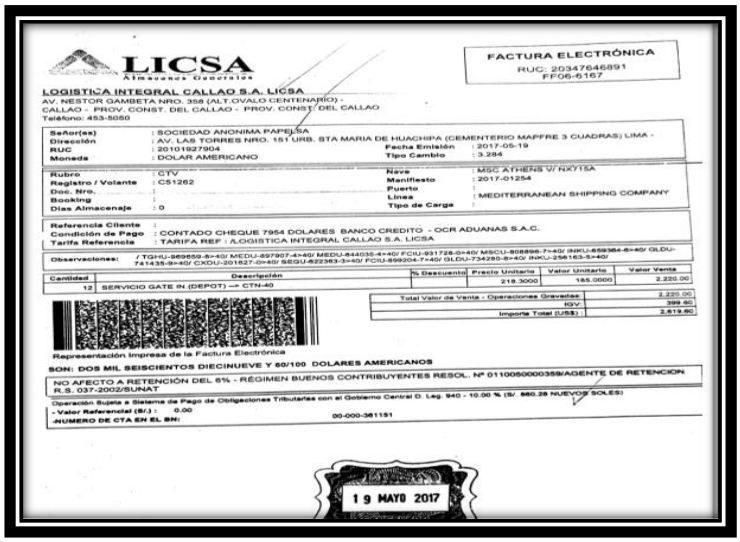
ersa de Retención Resol. N° 037 2002 SUNAT
ruten : 8ayw0065k/FL3vLIXJKQ2vqg2k=

Representación impresa del comprobante de venta electronica, este puede ser consultado en www.sfac.pe

Fuente: Mediterranean Shipping Company del Peru S.A.C

En la imagen 24 podemos observar que el costo de la Factura asciende a USD 2,407.20

**IMAGEN Nº 25: SERVICIO GATE IN**



LICSA
Almacenes Generales

FACTURA ELECTRÓNICA
RUC: 20347646891
FF06-6167

LOGISTICA INTEGRAL CALLAO S.A. LICSA
AV. NESTOR GAMBETA NRO. 358 (ALT.OVALO CENTENARIO) - CALLAO - PROV. CONST. DEL CALLAO - PROV. CONST. DEL CALLAO
Teléfono: 453-5050

Señor(es) : SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA
Dirección : AV. LAS TORRES NRO. 151 URB. STA MARIA DE HUACHIPA (CEMENTERIO MAFFRE 3 CUADRAS) LIMA -
RUC : 20101927904
Moneda : DOLAR AMERICANO
Fecha Emisión : 2017-05-19
Tipo Cambio : 3.284

Rubro : CTV
Registro / Volante : C51262
Doc. Nro. :
Booking :
Días Almacenaje : 0
Nave : MSC ATHENS V/ NX71SA
Manifiesto : 2017-01254
Puerto :
Línea : MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY
Tipo de Carga :

Referencia Cliente :
Condición de Pago : CONTADO CHEQUE 7954 DOLARES BANCO CREDITO - OCR ADUANAS S.A.C.
Tarifa Referencia : TARIFA REF : A.LOGISTICA INTEGRAL CALLAO S.A. LICSA

Observaciones: 7 TGHU-969659-9-40/ MEDU-897907-4-40/ MEDU-844035-4-40/ FCIU-931728-0-40/ MSCU-908896-7-40/ INKU-659364-6-40/ GLDU-741435-9-40/ CXDU-201527-0-40/ SEGU-622363-3-40/ FCIU-899204-7-40/ GLDU-734280-8-40/ INKU-256163-5-40/

| Cantidad | Descripción | % Descuento | Precio Unitario | Valor Unitario | Valor Venta |
|---|---|---|---|---|---|
| 12 | SERVICIO GATE IN (DEPOT) --> CTN-40 | | 218.3000 | 185.0000 | 2,220.00 |

| | |
|---|---|
| Total Valor de Venta - Operaciones Gravadas: | 2,220.00 |
| IGV: | 399.60 |
| Importe Total (US$): | 2,619.60 |

Representación Impresa de la Factura Electrónica

SON: DOS MIL SEISCIENTOS DIECINUEVE Y 60/100 DOLARES AMERICANOS

NO AFECTO A RETENCIÓN DEL 6% - RÉGIMEN BUENOS CONTRIBUYENTES RESOL. N° 011005000359/AGENTE DE RETENCION R.S. 037-2002/SUNAT

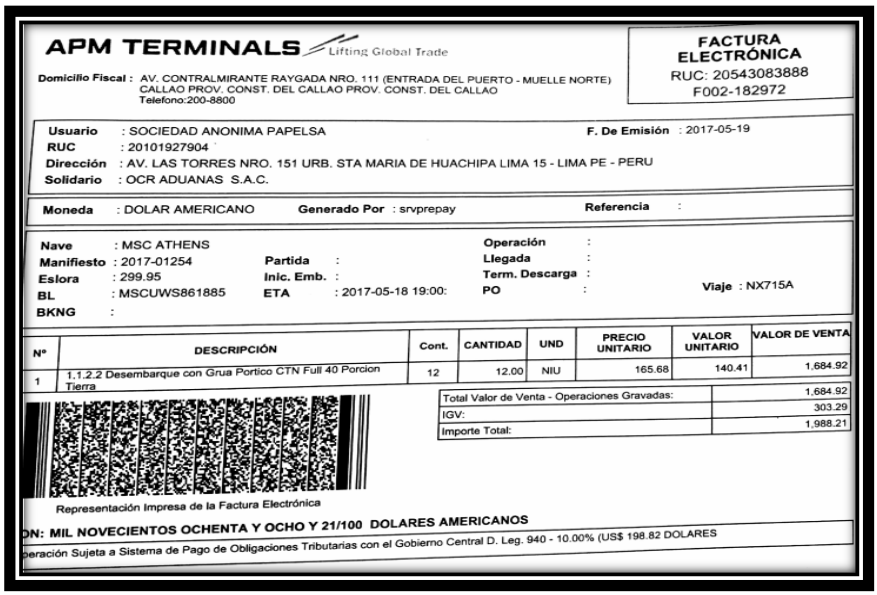
Operación Sujeta a Sistema de Pago de Obligaciones Tributarias con el Gobierno Central D. Leg. 940 - 10.00 % (S/ 860.28 NUEVOS SOLES)
- Valor Referencial (S/.) : 0.00
-NUMERO DE CTA EN EL BN: 00-000-361151

19 MAYO 2017

Fuente: Logistica Integral Callao S.A

En la imagen 25 podemos observar que el costo de la Factura asciende a USD 2,619.60

**IMAGEN Nº 26: DESEMBARQUE CON GRUA PORTICO**



APM TERMINALS Lifting Global Trade

FACTURA ELECTRÓNICA
RUC: 20543083888
F002-182972

Domicilio Fiscal : AV. CONTRALMIRANTE RAYGADA NRO. 111 (ENTRADA DEL PUERTO - MUELLE NORTE) CALLAO PROV. CONST. DEL CALLAO PROV. CONST. DEL CALLAO
Telefono:200-8800

Usuario : SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA
RUC : 20101927904
Dirección : AV. LAS TORRES NRO. 151 URB. STA MARIA DE HUACHIPA LIMA 15 - LIMA PE - PERU
Solidario : OCR ADUANAS S.A.C.
F. De Emisión : 2017-05-19

Moneda : DOLAR AMERICANO
Generado Por : srvprepay
Referencia :

Nave : MSC ATHENS
Manifiesto : 2017-01254
Eslora : 299.95
BL : MSCUWS861885
BKNG :
Partida :
Inic. Emb. :
ETA : 2017-05-18 19:00:
Operación :
Llegada :
Term. Descarga :
PO :
Viaje : NX715A

| Nº | DESCRIPCIÓN | Cont. | CANTIDAD | UND | PRECIO UNITARIO | VALOR UNITARIO | VALOR DE VENTA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1.1.2.2 Desembarque con Grua Portico CTN Full 40 Porcion Tierra | 12 | 12.00 | NIU | 165.68 | 140.41 | 1,684.92 |

| | |
|---|---|
| Total Valor de Venta - Operaciones Gravadas: | 1,684.92 |
| IGV: | 303.29 |
| Importe Total: | 1,988.21 |

Representación Impresa de la Factura Electrónica

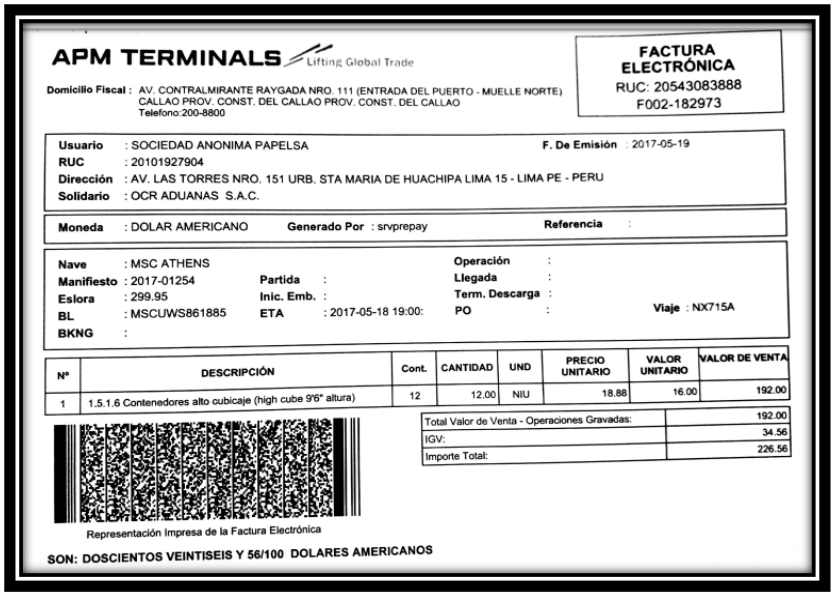
ON: MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y OCHO Y 21/100 DOLARES AMERICANOS

peración Sujeta a Sistema de Pago de Obligaciones Tributarias con el Gobierno Central D. Leg. 940 - 10.00% (US$ 198.82 DOLARES

Fuente: APM TERMINALS

En la imagen 26 podemos observar que el costo de la Factura asciende a USD 1,988.21

**IMAGEN Nº 27: CONTENEDORES DE ALTO CUBICAJE**



APM TERMINALS Lifting Global Trade

FACTURA ELECTRÓNICA
RUC: 20543083888
F002-182973

Domicilio Fiscal : AV. CONTRALMIRANTE RAYGADA NRO. 111 (ENTRADA DEL PUERTO - MUELLE NORTE) CALLAO PROV. CONST. DEL CALLAO PROV. CONST. DEL CALLAO
Telefono:200-8800

Usuario : SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA
RUC : 20101927904
Dirección : AV. LAS TORRES NRO. 151 URB. STA MARIA DE HUACHIPA LIMA 15 - LIMA PE - PERU
Solidario : OCR ADUANAS S.A.C.
F. De Emisión : 2017-05-19

Moneda : DOLAR AMERICANO
Generado Por : srvprepay
Referencia :

Nave : MSC ATHENS
Manifiesto : 2017-01254
Eslora : 299.95
BL : MSCUWS861885
BKNG :
Partida :
Inic. Emb. :
ETA : 2017-05-18 19:00:
Operación :
Llegada :
Term. Descarga :
PO :
Viaje : NX715A

| Nº | DESCRIPCIÓN | Cont. | CANTIDAD | UND | PRECIO UNITARIO | VALOR UNITARIO | VALOR DE VENTA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1.5.1.6 Contenedores alto cubicaje (high cube 9'6" altura) | 12 | 12.00 | NIU | 18.88 | 16.00 | 192.00 |

| | |
|---|---|
| Total Valor de Venta - Operaciones Gravadas: | 192.00 |
| IGV: | 34.56 |
| Importe Total: | 226.56 |

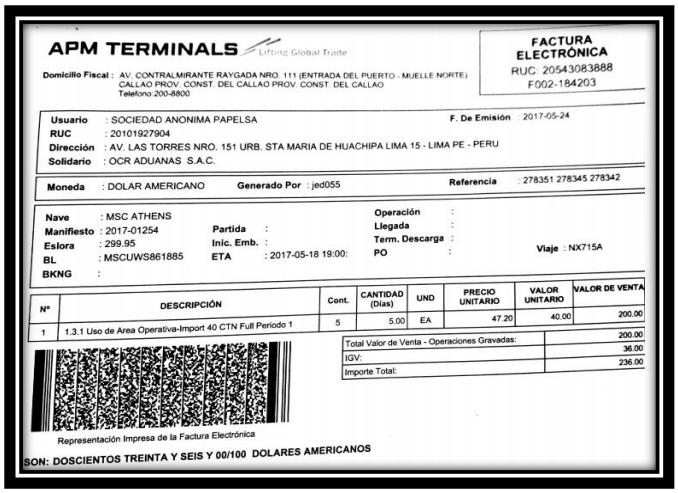
Representación Impresa de la Factura Electrónica

SON: DOSCIENTOS VEINTISEIS Y 56/100 DOLARES AMERICANOS

Fuente: APM TERMINALS

En la imagen 27 podemos observar que el costo de la Factura asciende a USD 226.56

**IMAGEN Nº 28: USO DE AREA OPERATIVA FACTURAS F002-183979 + F002-184203**



APM TERMINALS Lifting Global Trade

FACTURA ELECTRÓNICA
RUC: 20543083888
F002-184203

Domicilio Fiscal : AV. CONTRALMIRANTE RAYGADA NRO. 111 (ENTRADA DEL PUERTO - MUELLE NORTE) CALLAO PROV. CONST. DEL CALLAO PROV. CONST. DEL CALLAO
Telefono:200-8800

Usuario : SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA
RUC : 20101927904
Dirección : AV. LAS TORRES NRO. 151 URB. STA MARIA DE HUACHIPA LIMA 15 - LIMA PE - PERU
Solidario : OCR ADUANAS S.A.C.
F. De Emisión : 2017-05-24

Moneda : DOLAR AMERICANO
Generado Por : jed055
Referencia : 278351 278345 278342

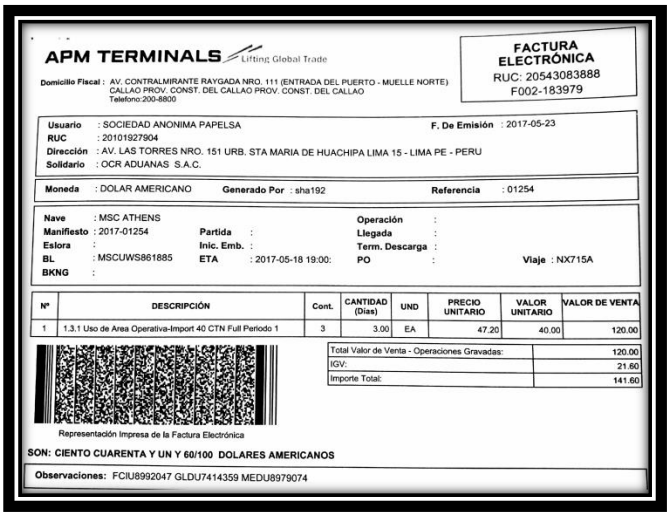
Nave : MSC ATHENS
Manifiesto : 2017-01254
Eslora : 299.95
BL : MSCUWS861885
BKNG :
Partida :
Inic. Emb. :
ETA : 2017-05-18 19:00:
Operación :
Llegada :
Term. Descarga :
PO :
Viaje : NX715A

| Nº | DESCRIPCIÓN | Cont. | CANTIDAD (Días) | UND | PRECIO UNITARIO | VALOR UNITARIO | VALOR DE VENTA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1.3.1 Uso de Area Operativa-Import 40 CTN Full Periodo 1 | 5 | 5.00 | EA | 47.20 | 40.00 | 200.00 |

| | |
|---|---|
| Total Valor de Venta - Operaciones Gravadas: | 200.00 |
| IGV: | 36.00 |
| Importe Total: | 236.00 |

Representación Impresa de la Factura Electrónica

SON: DOSCIENTOS TREINTA Y SEIS Y 00/100 DOLARES AMERICANOS



APM TERMINALS Lifting Global Trade

FACTURA ELECTRÓNICA
RUC: 20543083888
F002-183979

Domicilio Fiscal : AV. CONTRALMIRANTE RAYGADA NRO. 111 (ENTRADA DEL PUERTO - MUELLE NORTE) CALLAO PROV. CONST. DEL CALLAO PROV. CONST. DEL CALLAO
Telefono:200-8800

Usuario : SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA
RUC : 20101927904
Dirección : AV. LAS TORRES NRO. 151 URB. STA MARIA DE HUACHIPA LIMA 15 - LIMA PE - PERU
Solidario : OCR ADUANAS S.A.C.
F. De Emisión : 2017-05-23

Moneda : DOLAR AMERICANO
Generado Por : sha192
Referencia : 01254

Nave : MSC ATHENS
Manifiesto : 2017-01254
Eslora :
BL : MSCUWS861885
BKNG :
Partida :
Inic. Emb. :
ETA : 2017-05-18 19:00:
Operación :
Llegada :
Term. Descarga :
PO :
Viaje : NX715A

| Nº | DESCRIPCIÓN | Cont. | CANTIDAD (Días) | UND | PRECIO UNITARIO | VALOR UNITARIO | VALOR DE VENTA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1.3.1 Uso de Area Operativa-Import 40 CTN Full Periodo 1 | 3 | 3.00 | EA | 47.20 | 40.00 | 120.00 |

| | |
|---|---|
| Total Valor de Venta - Operaciones Gravadas: | 120.00 |
| IGV: | 21.60 |
| Importe Total: | 141.60 |

Representación Impresa de la Factura Electrónica

SON: CIENTO CUARENTA Y UN Y 60/100 DOLARES AMERICANOS

Observaciones: FCIU8992047 GLDU7414359 MEDU8979074

Fuente: APM TERMINALS

En la imagen 28 podemos observar que el costo de la Factura asciende a USD 377.6

Teniendo en cuenta los montos mencionados, se tuvo un total de S/. 24, 907.04 Nuevos Soles, teniendo en cuenta el tipo de Cambio del día 23/05/2017 (TC: 3.269)

**TABLA Nº 8: COSTOS DE ALMACENAJE + VISTOS BUENO Y DEVOLUCION**

| CONCEPTO | MONTO | TIPO DE CAMBIO | MONTO EN SOLES |
|---|---|---|---|
| Despacho de contenedor + despacho documentarios | 2407.20 | 3.269 | 7,869.13 |
| Servicio Gate in | 2619.60 | 3.269 | 8,563.47 |
| Desembarque con Grua portico | 1988.21 | 3.269 | 6,499.45 |
| Alto cubicaje | 226.56 | 3.269 | 740.62 |
| Uso de área operativa Facturas F002-183979 + F002-184203 | 377.6 | 3.269 | 1,234.37 |
| TOTAL | | | 24,907.04 |

Fuente: Agentes intervinientes ( MSC, LICSA, APM TERMINALS)

Elaboración: Propia

Respecto a los tiempos de nacionalización, como ya mencionado se realizó la numeración el día 17/05/2017 obteniendo el Levante Autorizado, sin embargo el último contenedor se entregó el día 23/05/2017 en el almacén del importador, teniendo la demora de 7 días en la entrega de la mercadería.

Teniendo este registro de Costos y Tiempos, la empresa Sociedad Anonima Papelsa, tiene como visión tener una mayor rentabilidad en el año 2018, por ello se está realizando un estudio con el fin de poder gestionar mejor los despachos, utilizando las herramientas legales, las cuales puede aplicar en la logística aduanera disminuyendo los Costos y tiempos

## 2.2 Formulación del Problema

Pregunta general:

- ¿Cómo mejorar los tiempos y costos de nacionalización de productos en la empresa Sociedad Anonima Papelsa utilizando con la modalidad del despacho anticipado del sistema marítimo portuario?

Sub preguntas:

1. ¿Cuánto es el tiempo de demora en la nacionalización de los productos en la empresa Sociedad Anonima Papelsa?
2. ¿Cuál es el beneficio económico semestral con la utilización del Sistema Anticipado de Despacho Aduanero?
3. ¿Cuáles son los Costos / Beneficios en las modalidades existentes que utiliza la empresa Sociedad Anonima Papelsa?
4. ¿Cuáles son los tiempos en las modalidades existentes que utiliza la empresa Sociedad Anonima Papelsa?

# CAPITULO III: OBJETIVOS, DELIMITACION Y JUSTIFICACION DE LA INVESTIGACION

## 3.1. Objetivo general y específico

Objetivo General:

- Mejorar en tiempos y costos de nacionalización de productos en la empresa Sociedad Anonima Papelsa utilizando el despacho anticipado del sistema marítimo portuario

Objetivos Específicos:

1. Identificar el tiempo de demora en la nacionalización de los productos en la empresa Sociedad Anonima Papelsa
2. Proyectar semestralmente el beneficio económico al utilizar esta modalidad de despacho en el negocio

3. Presentar un cuadro comparativo de costo/beneficio entre los dos modalidades de despacho

4. Presentar un cuadro comparativo de tiempo entre los dos modalidades de despacho

## 3.2. Delimitación del estudio

Ámbito:

La empresa donde se realizó la gestión para poder demostrar las mejoras de tiempos y costos de nacionalización en la modalidad de despacho anticipado del sistema marítimo portuario es Sociedad Anonima Papelsa con RUC: 20101927904 ubicada en AV. LAS TORRES NRO. 151 URB. STA MARIA DE HUACHIPA (CEMENTERIO MAPFRE 3 CUADRAS) LIMA - LIMA – LURIGANCHO

Tiempo:

El plazo otorgado por la empresa para poder realizar las gestiones de mejora fueron de 3 meses, Noviembre – Diciembre (2017) Enero (2018). Sin embargo, el proyecto se comenzó a realizar desde el mes de Agosto, mes el cual comenzó el Segundo programa profesional para la obtención del Título Profesional

## 3.3 Justificación e importancia del estudio

En primer lugar el presente trabajo se realizó para la obtención del Título Universitario en Negocios Internacionales de la casa de estudios Inca Garcilaso de la Vega

En segundo lugar se elaboró el estudio porque puedo aplicar lo aprendido durante mi tiempo académico y laboral al utilizarlo como herramienta de asesoramiento y gestión en la empresa Sociedad Anonima Papelsa, ayudándolos en sus mejoras económicas y de gestión operativa aduanera

En tercer lugar se llevó a cabo para demostrar la mejora en tiempos y costos de nacionalización de productos en la empresa Sociedad Anonima Papelsa bajo la modalidad del despacho anticipado del sistema marítimo portuario

Como empresa siempre se debe optimizar los recursos para ser en el ámbito nacional y/o internacional competitivos, por ello podemos observar la importancia con la implementación del DESPACHO ANTICIPADO:

MENORES COSTOS:

- Traslado de puerto; debido a que se entregara los contenedores directos desde el puerto al almacén del cliente
- Almacenamiento, debido a que no ingresara la carga a un deposito temporal
- Sobreestadía de contenedores, la entrega directa proporciona un menor tiempo de entrega, agilizando la descarga en el almacén de la empresa Sociedad Anonima Papelsa y teniendo la ventaja de la devolución de los contenedores

MENORES TIEMPOS DE DESPACHO:

Tramites antes de la llegada de la mercancía, como:

1. Transmisión de DUA antes de la llegada de la nave
2. Pago de impuestos con garantía
3. Asignación de canal de control automática con el pago de tributos

SIMPLIFICACION DE TRÁMITES:

- Transmisiones electrónicas, lo realiza el agente de aduana
- Rectificaciones Automáticas, sin el pago de multas
- Uso de la garantía previa

DISPONIBILIDAD DE LA CARGA EN PUERTO

- Libre disponibilidad de la carga en puerto

# CAPITULO IV: FORMULACION DEL DISEÑO (PROPUESTA DE SOLUCION)

## 4.1 Diseño Esquemáticos

A continuación se detallaran todas las fases documentaria y operativa que los importadores junto a su Agente de aduana, Transportista, Agente Marítimo y Sunat, tienen que realizar para poder acogerse al Despacho en 48 horas, despacho anticipado, esto con el fin de poder retirar los contenedores directos del puerto sin la necesidad que intervenga un Deposito Temporal, dado que incrementarías sus costos y el tiempo de nacionalización y entrega respecto a la mercancía;

En el primer cuadro se observa las fases del Despacho Diferido, esta modalidad requiere que los contenedores (mercancía) tengas que ingresar a un Deposito temporal para poder ser nacionalizadas una vez contengamos el Volante de despacho

En el segundo cuadro podemos observas las fases para un Despacho anticipado, esta modalidad nos permite poder retirar la carga en un lapso de 48 horas cumpliendo con todas las formalidades aduaneras correspondientes

## TABLA Nº 9: CUADRO DE ACTIVIDADES Y FASES PARA EL PROCESO DEL DESPACHO DIFERIDO (UTILIZADO)

| | ACTIVIDADES PARA EL DESPACHO DIFERIDO | RESPONSABLE | 01 PREPARATORIA | 02 NUMERACION - CANAL | 03 ARRIBO-DESCARGA | 04 INSPECCION | 05 LEVANTE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | El agente maritimo solicita al operador portuario la numeracion del manifiesto | Agente Maritimo | x | | | | |
| 2 | El importador luego de recibir los documentos necesarios para el despacho de su proveedor, los entrega a su agente de aduana(seguro opcional) | Importador | x | | | | |
| 3 | El importador presento a inicios de año su garantia global a Sunat | Importador | x | | | | |
| 4 | El manifiesto de carga es transmitido a la Sunat para el despacho de la carga 48 horas antes del arribo de la nave | Agente Maritimo | x | | | | |
| 5 | Agente maritimo transmite a Sunat el arribo de la nave | Agente Maritimo | x | | | | |
| 6 | Arribo de la nave y descarga de la mercancia | Operador portuario | | | x | | |
| 7 | El terminal portuario ofrece el servicio de traccion del contenedor desde el muelle hasta la zona de recojo | Operador portuario | | | x | | |
| 8 | Deposito temporal solicita facturacion para la entrega del contenedor | Deposito temporal | | | x | | |
| 9 | Por plataforma (mecanismo de citas o permisos) | Operador portuario | | | x | | |
| 10 | Por ventanilla ( de acuerdo a la hora de llegada de la unidad de transporte) | Operador portuario | | | x | | |
| 11 | Traslado del contenedor al SINI | Transportista | | | x | | |
| 12 | Inspeccion SINI, de salir seleccionado el contenedor | Sunat | | | | x | |
| 13 | Ingreso del camion al terminal portuario para posterior traslado del contenedor al deposito temporal | Transportista | | | x | | |
| 14 | Deposito temporal transmite ingreso de Carga al almacen (ICA) | Deposito temporal | | | x | | |
| 15 | Deposito temporal genera los volantes de despacho | Deposito temporal | | x | | | |
| 16 | Agente de aduana solicita el volante de despacho | Agente de Aduana | | x | | | |
| 17 | Con la obtencion del BL original y el volante, el agente de aduana gestiona con los operadores el Visto Bueno | Agente de Aduana | | x | | | |
| 18 | Numeracion de la DAM por Sunat | Sunat | | x | | | |
| 19 | Sunat asigna Canal de control | Sunat | | x | | | |
| 20 | Agente de aduana gestiona de acuerdo al canal de control | Agente de Aduana | | x | | | |
| 21 | Agente de aduana solicita movilizacion del contenedor al deposito temporal ( de ser canal rojo) | Agente de Aduana | | x | | | |
| 22 | Agente de aduana presenta documentacion de despacho a la aduana, de corresponder ( sin incidencia) | Agente de Aduana | | x | | | |
| 23 | Agente de Aduana se presenta para reconocimiento Fisico ( sin incidencia) | Agente de Aduana | | | | x | |
| 24 | Levante autorizado | Sunat | | | | | x |
| 25 | Facturacion por ventanilla en el Deposito Temporal | Deposito temporal | | | | | x |
| 26 | Ingresa de camion al Deposito temporal, pesaje de ingreso | Transportista | | | | | x |
| 27 | Carguio del contenedor | Transportista | | | x | | |
| 28 | Salida del Camion del Deposito Temporal, pesaje de salida del contenedor lleno | Transportista | | | | | x |

Fuente: libro "Análisis de los Costos Marítimos y Portuarios"

Elaboración: Propia

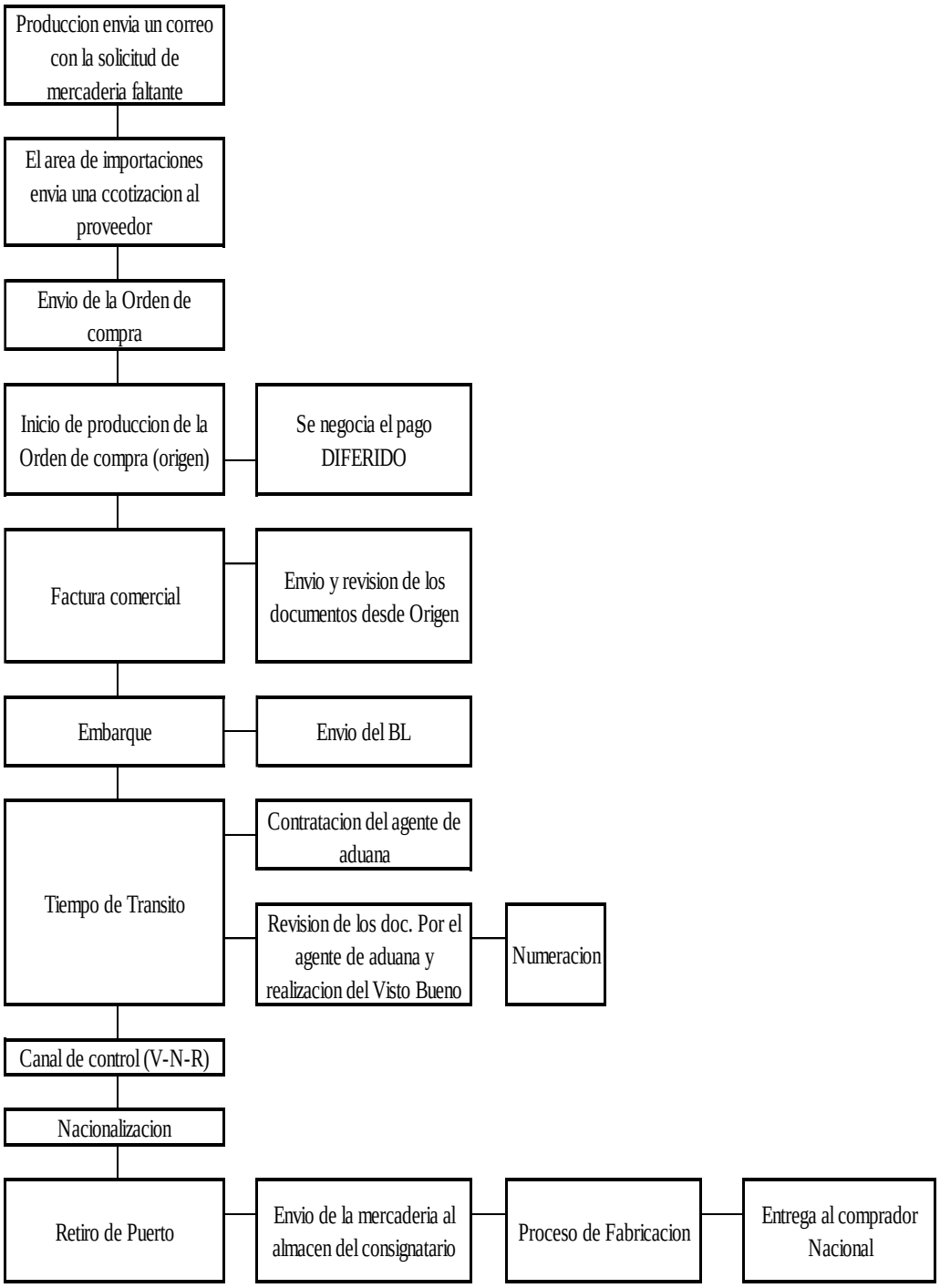
**TABLA Nº 10: ACTIVIDADES Y FASES PARA EL PROCESO DEL DESPACHO ANTICIPADO (PROPUESTA DE MEJORA)**

| | ACTIVIDADES PARA EL DESPACHO ANTICIPADO | RESPONSABLE | 01 PREPARATORIA | 02 NUMERACION - CANAL | 03 ARRIBO-DESCARGA | 04 INSPECCION | 05 LEVANTE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Con la obtencion del BL original, el agente de aduana gestiona con los operadores el Visto Buenos | Agente de Aduana | x | | | | |
| 2 | El importador luego de recibir los documentos necesarios para el despacho de su proveedor, los entrega a su agente de aduana(seguro opcional) | Importador | x | | | | |
| 3 | El importador presento a inicios de año su garantia global a Sunat | Importador | x | | | | |
| 4 | Agente de aduana revisa la documentacion, prepara y transmite la DAM | Agente de Aduana | x | | | | |
| 5 | El agente maritimo solicita al operador portuario la numeracion del manifiesto de carga | Agente maritimo | x | | | | |
| 6 | El manifiesto de carga es transmitido a la Sunat para el despacho de la carga, 48 horas antes del arribo de la nave | Agente maritimo | x | | | | |
| 7 | El agente de aduana dentro de los plazos establecidos por el agente maritimo tramita los Vistos Buenos | Agente de Aduana | | x | | | |
| 8 | Numeracion de la DAM por Sunat | Sunat | | x | | | |
| 9 | Agente maritimo transmite a SUNAT arribo de la nave | Agente maritimo | | x | | | |
| 10 | Sunat asigna el canal de control | Sunat | | x | | | |
| 11 | Arribo de la nave y descarga de la mercancia | Operador portuario | | | x | | |
| 12 | El terminal portuario ofrece el servicio de contenedor desde el muelle hasta la zona de recojo | Operador portuario | | | x | | |
| 13 | Agente de aduana presenta documentos de despacho a la aduana, de corresponder | Agente de Aduana | | x | | | |
| 14 | Agente de aduana transmite la SERF ( canal rojo) | Agente de Aduana | | x | | | |
| 15 | Agente de aduana solicita movilizacion del contenedor en el puerto | Agente de Aduana | | | | | |
| 16 | Agente de aduana se presenta para reconocimiento Fisico | Agente de Aduana | | | | x | |
| 17 | Levante autorizado | Sunat | | | | | x |
| 18 | Agente de aduana solicita facturacion al terminal portuario para la entrega del contenedor | Agente de Aduana | | | x | | |
| 19 | Por plataforma ( mecanismo de citas o permisos) | Operador portuario | | | x | | |
| 20 | Por ventanilla ( de acuerdo a la hora de llegada de la unidad de transporte) | Operador portuario | | | x | | |
| 21 | Espera de camion en ingreso al terminal portuario | Transportista | | | x | | |
| 22 | Ingreso de camion al terminal portuario, pesaje de ingreso | Transportista | | | x | | |
| 23 | Carguio del contenedor | Transportista | | | x | | |
| 24 | Traslado del contenedor al SINI | Transportista | | | x | | |
| 25 | Inspeccion SINI, de Salir seleccionado el contenedor | Sunat | | | | x | |
| 26 | Salida del camion del terminal portuario o, pesaje de salida con contenedor lleno | Sunat | | | | | x |
| 27 | Traslado del contenedor al local del importador o designado por este | Transportista | | | | | x |

Fuente: libro "Análisis de los Costos Marítimos y Portuarios"

Elaboración: Propia

FIGURA Nº 2: Flujo grama del proceso de compra y nacionalización de la empresa Sociedad Anonima Papelsa con la propuesta de mejora




Fuente: Sociedad Anonima Papelsa

Elaboración: Propia

4.2 Descripción de los Aspectos Básicos del Diseño

**Cuadro de Actividades y Fases para el proceso del Despacho Diferido (Utilizado)**

En el cuadro sobre el Despacho diferido podemos observar que consta de 28 fases a realizar para poder entregar la mercaderia al cliente, el proceso para el despacho Diferido es que la carga tenga que ingresar a un Deposito Temporal para que se produzca la tarja y emisión del volante de despacho, posterior a ello, el Agente de aduana solicita el Volante para poder generar los Vistos Buenos, acto sin el cual no se puede retirar del Almacén, podemos indicar que el retraso se genera en las ya 48 horas promedio de Tracción de los contenedores hasta el Deposito temporal, adicional a las 24 horas promedio que demora en la descarga de un buque  contabilizando el tiempo que demora en descargar .

Teniendo en cuenta el cuadro y la responsabilidad de los agentes podemos deducir, que las demoras en esa modalidad (despacho diferido), también incluyen a los Agentes de aduana, además del trámite de Visto Bueno, la solicitud para la movilización al depósito temporal. Trámites pertinentes de la Sunat, tal como la numeración de la DAM y asignación del canal de control,

La tramitación del visto bueno es reconocida como uno de los principales cuellos de botella para los procesos de importación. Su tramitación demora aproximadamente un día, es un trámite único de Perú como transacción de importación (en comparación con la práctica internacional), y no tiene ningún servicio identificable que lo justifique. Sin embargo, los dueños de la carga repetidamente reportan que su carga más de una vez ha sido “secuestrada” porque el visto bueno no ha sido otorgado por los agentes marítimos.

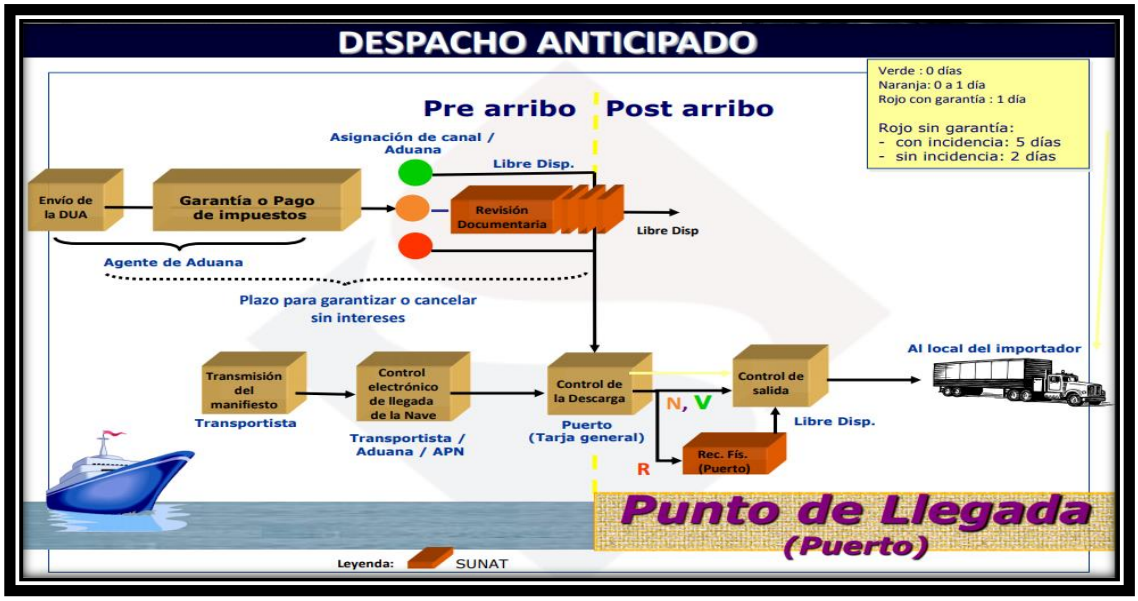
Fuente: Libro “Análisis de los Costos Marítimos y Portuarios

**Cuadro de Actividades y Fases para el proceso del Despacho Anticipado (Propuesta de mejora)**

En el cuadro sobre el Despacho Anticipado podemos observar que consta de 27 fases a realizar para poder entregar la mercaderia al cliente, el proceso para el despacho Anticipado consta en que el Contenedor (mercancía) no ingrese a un Deposito Temporal, sino, que sea retirado desde el Terminal Portuario, teniendo ventajas en cuanto al tiempo de entrega y beneficios en Costos, dado que no se cobrara la tracción, almacenaje y diversos conceptos cobrados por el Deposito en cuanto a sus servicios de custodia de la mercadería,

Como ejemplo gráfico, presento:

**IMAGEN Nº 29: PASOS PARA EL DESPACHO ANTICIPADO**




Fuente: http://www.siicex.gob.pe/siicex/resources/capacitacion/2013-2-SUNAT-Despacho-Anticipado-de-Importacion.pdf

**Flujo grama del proceso de compra y nacionalización de la empresa Sociedad Anonima Papelsa**

En el flujo grama expuesto podemos ver la Trazabilidad desde la solicitud por parte del área de Producción hasta la entrega al comprador Final,

La empresa Sociedad Anonima Papelsa describe el caso ideal, lo cual siguiendo los pasos a seguir para que se gestione una adecuada nacionalización del despacho bajo la modalidad anticipada, la proyección a tener en cuenta es la mejora en tiempos y costos beneficiando sus tiempos de entrega y reduciendo sus Costos, teniendo una mayor competitividad, de la siguiente manera:

1. Producción envía un correo con la solicitud de mercadería faltante debido a que los trabajadores de producción mencionan que está por terminarse la materia con la que trabajan el proceso productivo.
2. El área de importaciones envía una cotización al proveedor para realizar un pedido y tener el pacto internacional de compra venta, iniciando un nuevo despacho, trabajándolo bajo el régimen de importación para el consumo
3. Envío de la Orden de compra al proveedor (extranjero) para que se realice el pacto y cierre de compra internacional
4. Inicio de producción de la orden de compra (origen), posterior a la negociación del pago diferido, dado que esa es la modalidad de trabajo por parte de los Señores Sociedad Anonima Papelsa
5. El proveedor envía la Factura Comercial junto con todos los documentos requeridos para el proceso de nacionalización y la empresa Sociedad Anonima Papelsa realiza la revisión para dar la conformidad

6. Se realiza el embarque de acuerdo a los plazos establecidos para la entrega de la mercancía, junto con ello al ya estar a bordo del buque se da la autorización y envío del Bill of lading
7. Luego el buque que resguarda y transporta la mercadería sigue en Tiempo de Transito , momento en el cual la empresa Sociedad Anonima Papelsa envía los documentos a su agencia de aduana para su revisión y asignación del despacho anticipado, el Agente al tener la revisión y conformidad procede con la numeración del despacho antes de la llegada del buque al puerto del Callao
8. Al llegar la nave se procede con el pago de los impuestos y visualización de la calificación del canal de control
9. Al tener canal de control VERDE se entiende que la mercancía esta nacionalizada,
10. Se procede con la gestión documentaria y pagos para obtener citas y/o permisos en el puerto ( DP WORLD o APM) para el retiro de la mercancía
11. Al tener los permisos las unidades (Transporte) realizan la cola en el puerto para el ingreso y posterior retiro de la mercancía con destino al almacén de los Señores Papelsa,
12. Una vez tenida la mercadería en el almacén, se realiza la separación y entrega a las área correspondientes de acuerdo al pedido solicitado en el tiempo establecido
13. Al tener tiempos óptimos se puede generar la producción con menores tiempos de entrega para los compradores nacionales

# CAPITULO V: PRUEBA DEL DISEÑO

En el mes de Noviembre la empresa Sociedad Anonima Papelsa realiza una cotización con su proveedor en el extranjero (Suecia) a quien se solicita 117 bobinas de Papel Semiquimico, la empresa Papelsa indica que sea enviado vía Marítima con la Línea Mediterranean Shipping Company (MSC) y que debe de llegar a Puerto de Perú en el mes de Enero (primeros días),

A finales de Noviembre se cierra la compra con los siguientes precios en términos CIF

TABLA Nº 11: FACTURA COMERCIAL

| ITEM | DESCRIPCION | QUANTITY (1000 KG) | UNIT PRICE | TOTAL CIF |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Papel Semiquimico | 11.553 | 600 | $6.931.800 |
| 2 | Papel Semiquimico | 6.806 | 600 | $4.083.600 |
| 3 | Papel Semiquimico | 5.790 | 600 | $3.474.000 |
| 4 | Papel Semiquimico | 11.467 | 600 | $6.880.200 |
| 5 | Papel Semiquimico | 7.745 | 600 | $4.647.000 |
| 6 | Papel Semiquimico | 4.260 | 600 | $2.556.000 |
| 7 | Papel Semiquimico | 11.421 | 600 | $6.852.600 |
| 8 | Papel Semiquimico | 6.690 | 600 | $4.014.000 |
| 9 | Papel Semiquimico | 5.713 | 600 | $3.427.800 |
| 10 | Papel Semiquimico | 13.353 | 600 | $8.011.800 |
| 11 | Papel Semiquimico | 7.684 | 600 | $4.610.400 |
| 12 | Papel Semiquimico | 2.877 | 600 | $1.726.200 |
| 13 | Papel Semiquimico | 13.324 | 600 | $7.994.400 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 14 | Papel Semiquimico | 4.821 | 600 | $2.892.600 |
| 15 | Papel Semiquimico | 5.021 | 600 | $3.012.600 |
| 16 | Papel Semiquimico | 13.334 | 600 | $8.000.400 |
| 17 | Papel Semiquimico | 3.841 | 600 | $2.304.600 |
| 18 | Papel Semiquimico | 4.292 | 600 | $2.575.200 |
| | | | | $83.995.200 |

Fuente: Sociedad Anonima Papelsa

Elaboración: Propia

El Área de importaciones solicita la Factura Comercial con los datos los cuales se indicaran al Agente de Aduana para poder realizar el Despacho con la modalidad Anticipada – Descarga directa

**DATOS:**

INCOTERMS: CIF CALLAO

INVOICE: 10106945

FECHA DE FACTURA: 07/12/2017

TERMINO DE PAGO: 90 DIAS POSTERIOR A LA FECHA DE FACTURA

PUERTO DE EMBARQUE: NORRKOPING, SUECIA

PUERTO DE DESTINO: CALLAO, PERU

CANTIDAD DE CONTENEDORES A UTILIZAR: 6 HIGH CUBE

**TABLA Nº 11: LISTADO DE CONTENEDORES**

| | Número | Tamaño | Bultos | Tara |
|---|---|---|---|---|
| 1 | TEMU8296764 | 40 | 21 | 3820 |
| 2 | CLHU9093536 | 40 | 20 | 3880 |
| 3 | TEMU6938464 | 40 | 21 | 3890 |
| 4 | GLDU0714903 | 40 | 19 | 3900 |
| 5 | TCKU9093860 | 40 | 19 | 3920 |
| 6 | MSCU8424932 | 40 | 17 | 3940 |

Fuente: Sunat

Elaboracion: Propia

**LINEA MSC:**

BL N°: MSCUVQ526054

FLETE: USD 10,869.78 / EUR 9048.00

BULTOS: 17

PESO: 139 992 KG

El área de importaciones se pone en contacto con la Agencia de Aduana Transel Agencia de Aduana S.A. con Ruc: 20390455080

A quienes le brinda los documentos para su revisión he ingreso al sistema,

Posterior a ello se indica que la nave tiene ETA : 12/01/2018 he ingresara por el Terminal Portuario APM TERMINALS CALLAO S.A.C. con Ruc: 20543083888

**TABLA Nº 11: TRACKING DE LA NAVE**

**Movements**

| Location | Description | Date | Vessel | Voyage |
|---|---|---|---|---|
| CALLAO, PE | Empty in Container Yard | 16/01/2018 | | |
| CALLAO, PE | Gate Out Full | 13/01/2018 | | |
| CALLAO, PE | Discharged | 12/01/2018 | MSC AGRIGENTO | NX749A |
| ANTWERP, VAN, BE | Transshipment Loaded | 18/12/2017 | MSC AGRIGENTO | NX749A |
| ANTWERP, VAN, BE | Transshipment Discharged | 16/12/2017 | MSC JOY | BA749R |
| NORRKOPING, E, SE | Loaded | 07/12/2017 | MSC JOY | BA749R |
| NORRKOPING, E, SE | Gate In Full | 30/11/2017 | | |
| NORRKOPING, E, SE | Empty to Shipper | 30/11/2017 | | |

Fuente: https://www.msc.com/track-a-shipment?link=557fff6a-36c9-4954-a7ab-2505a98e7e94

Elaboracion: MSC

Los costos como Agencia de Aduana son:

Gastos operativos: S/ 50. 00

Comisión: 0.35 % del valor CIF,

Transporte hasta el almacén del importador: S/. 4602 INC IGV

**IMAGEN Nº 30: TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S.A**


Fuente: http://www.transel.com.pe/

La Agencia de Aduana numera el despacho el día 05/01/2018, teniendo en cuenta que se puede numerar 30 días antes de la llegada del buque

**IMAGEN Nº 31: NUMERACIÓN DEL DESPACHO**

Ingrese Número de DUA: 118 - 2018 - 10 - 007225 Consultar

| | |
|---|---|
| **Número de Declaración :** | **118-2018-10-007225-01-4-01** |
| **Fecha de Numeración :** | 05/01/2018 18:34:55 |
| **Modalidad de Despacho Aduanero :** | Anticipado-Sujeto a Regularización |
| **Comitente :** | RUC-20101927904 SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA |
| **Agencia de Aduanas :** | RUC-20390455080 TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S.A. |
| **Valor CIF :** | USD CIF : 84,201.01<br>FOB : 73,320.34 Flete : 10,869.78 Seguro : 10.89 |
| **Monto Liquidado :** | USD 19,130.00 |
| **Monto Garantizado :** | |
| **Monto Cancelado :** | S/. 61,560.00 |
| **Fecha y Hora de Cancelación :** | 12/01/2018 16:55:15 |
| **Tipo de Cancelación :** | CANCELACION EN BANCO - PAGO ELECTRONICO |
| **Banco :** | 002 BANCO DE CREDITO DEL PERU |
| **Garantía :** | |
| **Estado de la Declaración :** | Despacho concluído |
| **Punto de llegada :** | 2 - TERMINAL PORTUARIO - RUC-20543083888 APM TERMINALS CALLAO SOCIEDAD ANONIMA |
| **Cantidad de Bultos :** | 117 |
| **Peso Bruto (KG) :** | 139,500.00 |
| **Fecha y Hora de Recepción de Documentos :** | --/--/---- --:--:-- |
| **Fecha y Hora de salida de la mercancía :** | --/--/---- --:--:-- |

Fuente: Sunat

Y se cancela la Numeración el día 12/01/2018, fecha en la que llego la nave, el pago de tributos asciende a $ 19, 130.00

**TABLA Nº 12: TRIBUTOS A CANCELAR**

| CONCEPTO | LIQUIDACION($) | LIBERACION($) | CANTIDAD A PAGAR($) |
|---|---|---|---|
| **AD/VALOREM** | 5,052.00 | 1,684.00 | 3,368.00 |
| **DERECHO ESPECIFICO** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **IMP.SELEC.CONSUMO** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **IMP.PROM.MUNICIPAL** | 1,785.00 | 34.00 | 1,751.00 |
| **IMP.GRAL.VENTAS** | 14,280.00 | 269.00 | 14,011.00 |
| **DERECHO ANTIDUMPING** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **SOBRETASA ADICIONAL** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **TASA SERVICIO DESPACHO** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **RECARGO NUMERACION** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | | TOTAL LIQUIDADO | 19,130.00 |

Fuente: Sunat

Elaboración: Propia

Podemos observar que la partida del producto Papel semiquimico tiene la partida Arancelaria 4805.11.00.00, teniendo que pagar el 6% del Valor CIF

**TABLA Nº 13: DETALLE DEL PAGO EN PORCENTAJES INDICADO POR SUNAT**

| TIPO DE PRODUCTO: | -GRADO ALCOHÓLICO | FE ERRATAS 08.11.2014-DS.312-2014-EF-06.11.2014-LEY 29666-I |
|---|---|---|

| Gravámenes Vigentes | Valor |
|---|---|
| Ad / Valorem | 6% |
| Impuesto Selectivo al Consumo | 0% |
| Impuesto General a las Ventas | 16% |
| Impuesto de Promoción Municipal | 2% |
| Derecho Específicos | N.A. |
| Derecho Antidumping | N.A. |
| Seguro | 1% |
| Sobretasa | 0% |
| Unidad de Medida: | (*) |

Fuente: Sunat

Sin embargo podemos acogernos al Beneficio Arancelario Del EUR 1, teniendo una rebaja del 54.55% vigente a la fecha.

**TABLA Nº 14: PORCENTAJE LIBERADO POR EL BENEFICIO DEL ACUERDO COMERCIAL ENTRE PERU – UNION EUROPEA**

**CONVENIOS INTERNACIONALES**

**SECCIÓN:** **X** : PASTA DE MADERA O DE LAS DEMAS MATERIAS FIBROSAS CELULOSICAS; PAPEL O CARTON PARA RECICLAR (DESPERDICIOS Y DESECHOS); PAPEL O CARTON Y SUS APLICACIONES

**CAPITULO:** **48** : Papel y cartón; manufacturas de pasta de celulosa, de papel o cartón

**48.05** Los demás papeles y cartones, sin estucar ni recubrir, en bobinas (rollos) o en ojas, que no hayan sido sometidos a trabajos complementarios o tratamientos distintos de los especificados en la Nota 2 de este Capítulo.

**4805.11.00.00** **- - Papel semiquímico para acanalar**

| PAIS | CONVENIO INTERNACIONAL | P.NALADISA | T.MARGEN | FECHA DE VIGENCIA | ARANCEL BASE/PREFERENCIAL | PORCENTAJE LIBERADO ADV | OBSERVACION |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SUECIA | 812 - ACUERDO COMERCIAL PERU - UNION EUROPEA | | | 01/01/2018-31/12/2018 | 9% | 54.55% | |

Fuente: Superintendencia de Administración Tributaria

Elaboración: Arancel 2017

El Manifiesto de carga de la nave MSC AGRIGENTO indica que la nave que ampara las bobinas de Papel semiquimico en los 6 contenedores tubo un adelanto teniendo el ETA el 11/01/2018, culminando la descarga el día 12/01/2018

**IMAGEN Nº 32: MANIFIESTO DE CARGA**

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Manifiesto** | 118-2018-36 | **No Bultos:** | 1162282 |
| **Fecha de Llegada:** | 11/01/2018 18:00 | **P.Bruto:** | 67,725,128.74 |
| **Fecha de Descarga:** | 12/01/2018 21:14 | | |
| **Matrícula de la Nave** | MSC AGRIGENTO | **Nacionalidad:** | PA |
| **Empresa de Transporte** | 3402- MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY DEL PERU SAC | **No Detalles:** | 0 |
| **Inicio de Tarja:** | 0 | | |
| **Fin de Tarja:** | 0 | | |
| **Fecha de Transmision:** | 03/01/2018 12:36:51 | | |

Fuente: Sunat

Posterior a tener estar información por sistema la Agencia de aduana Transel le comunica a la empresa Sociedad Anonima Papelsa que se puede retirar la mercadería desde el puerto al calificar con canal de control VERDE

La agencia de aduana envía las 6 unidades para poder retirar la mercadería y dirigirse al almacén del cliente, quien recibe la mercancía el día 13/01/2018 sin ningún percance.

Detallo el ahorro del costo del presente despacho en los tres escenarios planteados:

**CUADRO Nº 1: COSTOS DEL DESPACHO EN TRES ESCENARIOS DISTINTOS**

| CONCEPTOS DE COBROS | MODALIDAD DESPACHO ANTICIPADO (DESCARGA DIRECTA) | MODALIDAD DESPACHO DIFERIDO ( LICSA) | MODALIDAD DESPACHO DIFERIDO ( TRAMARSA CONVENIO) | MODALIDAD DESPACHO DIFERIDO (TRAMARSA SIN CONVENIO) |
|---|---|---|---|---|
| **VISTOS BUENOS (Vº Bº)** | $1.309,08 | $1.309,08 | $1.309,08 | $1.309,08 |
| **DESCARGA** | $1.192,98 | $2.154,00 | $1.794,00 | $2.166,00 |
| **DEVOLUCION** | $1.309,08 | $1.309,08 | $1.309,08 | $1.309,08 |
| **TOTAL** | $3.811,14 | $4.772,16 | $4.412,16 | $4.784,16 |

Fuente: Tarifario de Licsa y Tramarsa

Elaboración: Propia

En el cuadro podemos observar la comparativa realizada entre la modalidad Anticipada y Diferida, en el costeo del Despacho Diferido nos hemos puesto en tres escenarios, el Primero es un despacho Diferido ingresando al Almacén de la Línea, la Línea es MSC y su almacén en Perú es Licsa, teniendo un Costo total de $4, 772.16, en el Segundo escenario los contenedores ingresarían al Almacén Tramarsa , lo diferente a los otros escenarios es debido a que la Agencia de Aduana tiene un convenio con el Almacén dándole un mejor Tarifario, esto con el fin de

poder ingresar más contenedores a su Almacén, teniendo un costo de $ 4 772.16 , en el Tercer escenario nos encontramos en el Almacén Tramarsa, sin embargo, en este escenario no contamos con ningún beneficio y el costo es de $ 4 784.116.

Podemos observar que tenemos comparando los escenarios con el DESPACHO ANTICIPADO un ahorro de:

1. Escenario: $ 961. 02
2. Escenario: $ 601. 02
3. Escenario: $ 973. 00

Considerando el Escenario 3, el ahorro por contenedor asciende a $162.16 dólares, de acuerdo a la información brindada por la empresa, el promedio de contenedores a importar mensualmente asciende a 25, equivalente a un ahorro mensual de $ 4,050, y semestral de $ 24,300.

Se puede observar la disminución de Costos utilizando la modalidad Anticipada

Tiempos en modalidad Diferida

1. Canal de control VERDE

**CUADRO Nº 2: TIEMPO DE NACIONALIZACIÓN EN DESPACHO DIFERIDO CON CANAL VERDE**

| CANAL DE CONTROL | TIEMPO EN HORAS | TIEMPO DIA | OPERATIVIDAD |
|---|---|---|---|
| VERDE | 24 HORAS | 1 DIA | LLEGADA Y DESCARGA DE NAVE |
| | 48 HORAS | 2 DIAS | TRACCION DE CONTENEDOR AL ALMACEN |
| | 24 HORAS | 1 DIA | PESAJE Y TRANSMISION DE PESOS MEDIANTE MANIFIESTO |
| | 24 HORAS | 1 DIA | GENERAR VOLANTE, TRANSMITIR INFO. PARA NUMERAR , PAGO DE TRIBUTOS , CANAL DE CONTROL, FACTURACION EN ALMACEN PARA OBTENER PERMISOS |
| | 24 HORAS | 1 DIA | RETIRO DE LA MERCANCIA HASTA LAS INSTALACIONES DE LA EMPRESA PAPELSA |
| | TIEMPO TRANSCURRIDO | 6 DIAS | |

Elaboración: Propia

Tiempo de demora: 6 días de demora en la nacionalización

2. Canal de control NARANJA

**CUADRO Nº 3: TIEMPO DE NACIONALIZACIÓN EN DESPACHO DIFERIDO CON CANAL NARANJA**

| CANAL DE CONTROL | TIEMPO EN HORAS | TIEMPO DIA | OPERATIVIDAD |
|---|---|---|---|
| NARANJA | 24 HORAS | 1 DIA | LLEGADA Y DESCARGA DE NAVE |
| | 48 HORAS | 2 DIAS | TRACCION DE CONTENEDOR AL ALMACEN |
| | 24 HORAS | 1 DIA | PESAJE Y TRANSMISION DE PESOS MEDIANTE MANIFIESTO |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | 24 HORAS | 1 DIA | GENERAR VOLANTE, TRANSMITIR INFO. PARA NUMERAR , PAGO DE TRIBUTOS , CANAL DE CONTROL |
| | 24 HORAS | 1 DIA | PRESENTAR DOCUMENTOS Y CONCLUSION DEL DESPACHO |
| | 24 HORAS | 1 DIA | RETIRO DE LA MERCANCIA HASTA LAS INSTALACIONES DE LA EMPRESA PAPELSA |
| | TIEMPO TRANSCURRIDO | 7 DIAS | |

Elaboración: Propia

Tiempo de demora: 7 días de demora en la nacionalización

3. Canal de control ROJO

**CUADRO Nº 4: TIEMPO DE NACIONALIZACIÓN EN DESPACHO DIFERIDO CON CANAL ROJO**

| CANAL DE CONTROL | TIEMPO EN HORAS | TIEMPO DIA | OPERATIVIDAD |
|---|---|---|---|
| ROJO | 24 HORAS | 1 DIA | LLEGADA Y DESCARGA DE NAVE |
| | 48 HORAS | 2 DIAS | TRACCION DE CONTENEDOR AL ALMACEN |
| | 24 HORAS | 1 DIA | PESAJE Y TRANSMISION DE PESOS MEDIANTE MANIFIESTO |
| | 24 HORAS | 1 DIA | GENERAR VOLANTE, TRANSMITIR INFO. PARA NUMERAR , PAGO DE TRIBUTOS , CANAL DE CONTROL |
| | 24 HORAS | 1 DIA | ENVIO DE GED ( GUIA ELECTRONICA DE DOCUMENTOS) + MOVIIZACION DE CONTENEDOR A PATIO |
| | 24 HORAS | 1 DIA | AFORO FISICO Y CONCLUSION DEL DESPACHO |
| | 24 HORAS | 1 DIA | RETIRO DE LA MERCANCIA HASTA LAS INSTALACIONES DE LA EMPRESA PAPELSA |
| | TIEMPO TRANSCURRIDO | 8 DIAS | |

Elaboración: Propia

Tiempo de demora: 8 días de demora en la nacionalización

De acuerdo a lo expuesto en los cuadros superiores se puede indicar un promedio de 7 días en el proceso de nacionalización y retiro de la MERCADERIA.

Tiempos en modalidad Anticipada

1. Canal de control VERDE

**CUADRO Nº 5: TIEMPO DE NACIONALIZACION EN DESPACHO ANTICIPADO CON CANAL DE CONTROL VERDE**

| CANAL DE CONTROL | TIEMPO EN HORAS | TIEMPO DIA | OPERATIVIDAD |
|---|---|---|---|
| VERDE | 24 HORAS | 1 DIA | LLEGADA Y DESCARGA DE NAVE ( DESPACHO YA NUMERADO) |
| | 24 HORAS | 1 DIA | FATURACION EN PUERTO Y GENERACION DE CITA Y/O PERMISO |
| | 24 HORAS | 1 DIA | RETIRO DE LA MERCANCIA HASTA LAS INSTALACIONES DE LA EMPRESA PAPELSA |
| | TIEMPO TRANSCURRIDO | 3 DIAS | |

Elaboración: Propia

Tiempo de demora: 3 en la nacionalización

2. Canal de control NARANJA

**CUADRO Nº 6: TIEMPO DE NACIONALIZACIÓN EN DESPACHO ANTICIPADO CON CANAL NARANJA**

| CANAL DE CONTROL | TIEMPO EN HORAS | TIEMPO DIA | OPERATIVIDAD |
|---|---|---|---|
| NARANJA | 24 HORAS | 1 DIA | 1. LLEGADA Y DESCARGA DE NAVE (DESPACHO YA NUMERADO) ,2. PRESENTACION DE DOCUMENTACION DEL DESPACHO PARA LA CONCLUSION ( LEVANTE) |
| | 24 HORAS | 1 DIA | FATURACION EN PUERTO Y GENERACION DE CITA Y/O PERMISO |
| | 24 HORAS | 1 DIA | RETIRO DE LA MERCANCIA HASTA LAS INSTALACIONES DE LA EMPRESA PAPELSA |
| | TIEMPO TRANSCURRIDO | 3 DIAS | |

Elaboración: Propia

Tiempo de demora: 3 en la nacionalización

3. Canal de control ROJO

**CUADRO Nº 7: TIEMPO DE NACIONALIZACIÓN EN DESPACHO ANTICIPADO CON CANAL ROJO**

| CANAL DE CONTROL | TIEMPO EN HORAS | TIEMPO DIA | OPERATIVIDAD |
|---|---|---|---|
| ROJO | 24 HORAS | 1 DIA | LLEGADA Y DESCARGA DE NAVE ( DESPACHO YA NUMERADO) |
| | 48 HORAS | 2 DIAS | ENVIO DE GED, PRESENTACION DE DOCUMENOS Y AFORO FISICO PARA CONCLUSION DEL DESPACHO |
| | 24 HORAS | 1 DIA | FATURACION EN PUERTO Y GENERACION DE CITA Y/O PERMISO |
| | 24 HORAS | 1 DIA | RETIRO DE LA MERCANCIA HASTA LAS INSTALACIONES DE LA EMPRESA PAPELSA |
| | TIEMPO TRANSCURRIDO | 5 DIAS | |

Elaboración: Propia

Tiempo de demora: 5 en la nacionalización

De acuerdo a lo expuesto en los cuadros superiores se puede indicar un promedio de 3 días en el proceso de nacionalización y retiro de la MERCADERIA.

De acuerdo a lo planteado en los cuadros, se puede observar que la reducción de tiempos para la empresa Sociedad Anonima Papelsa, se redujo a la mitad de tiempo, debido a que se pudo entregar la mercadería en el almacén del cliente en un lapso de tres (3) días, teniendo un beneficio notorio respecto a la agilización del despacho.

# CONCLUSIONES

1. Hoy en día no es muy utilizado la modalidad aduanera del Despacho Anticipado, debido a la Falta de conocimiento en la Trazabilidad documentaria y operativa, dado que no se toma la debida importancia en las mejoras que se pueda dar respecto a la parte del Comercio Exterior.

2. De acuerdo a lo visto en el proceso documentario el proceso que en muchos casos dificulta el logro del Despacho anticipado es los Vistos Buenos, realizados en los Agentes marítimos.

3. Se puede obtener y demostrar una mejora en los costos de las importación acogiéndonos bajo la modalidad anticipada, obteniendo mayor rentabilidad en la empresa Sociedad Anonima Papelsa, esto ayuda a que se pueda mejorar su competitividad ante sus grandes competidores.

4. De acuerdo a la mejora de la Sunat con la firma del Tratado de Libre Comercio entre Perú y Estados Unidos, se puede concluir que la Sunat busca la facilitaciones del Comercio Exterior, he incentiva a la utilización del Despacho Anticipado como herramienta de mejor continua, dado que agiliza los procesos aduaneros

5. El producto Papel Semiquimico no es considerado un producto sensible al fraude, esto beneficia a la empresa Sociedad Anonima Papelsa, debido a que su calificación respecto al canal de control es VERDE , dicho canal de control es el menos fiscalizador dándole una mayor ventaja en el tiempo de retiro desde el puerto.

# RECOMENDACIONES

1. Utilizar siempre la modalidad Anticipada para todos los despachos contenerizados

2. Tener continuas actualizaciones sobre la rama Aduanera – Comercio Exterior para así tener el conocimiento de las herramienta que te da la Sunat para las gestiones de Importaciones

3. Dar los documentos con anticipación al Agente de Aduanas que esté capacitado con todas las herramientas para la revisión exhaustiva, numeración, gestión optima y no tener contratiempos en los despachos.

4. Realizar todas las gestiones necesarias y presentación de documentos con el fin de poder calificar por la Sunat como un OPERADOR ECONOMICO AUTORIZADO (OEA), dado que brindan mayores beneficios a los operadores que están con la mencionada calificación.

5. Brindar y exponer las mejoras que se puede obtener con el Sistema Anticipado del Despacho Aduanero.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS


Libros:

- ✓ Araujo, C. (2013) .SADA- Sistema anticipado de despacho aduanero. Lima. Perú: Pacifico Editores
- ✓ Reaño R. (2010) .Tributación Aduanera. Lima. Perú: Palestra Editores
- ✓ Zagal R. (2017) .Derecho Aduanero – Operatividad de Comercio Exterior y Principales Instituciones Jurídicas Aduaneras". Lima. Perú: Editorial San Marcos
- ✓ Cosio J. (2012). Comentarios a la Ley General de Aduanas. Lima. Peru:Juristas Editores
- ✓ Martin M. (2009).Manual práctico de Comercio Exterior. Madrid .España.:FC Editorial
- ✓ Carvajal C.(1997), Maximo.Derecho Aduanero.Mexico:Editorial Porrua,

Tesis:

- ✓ Caceres A. y Valladares D. (2017). Mejora de Costos a través del procedimiento de Importación para consumo (Modalidad despacho anticipado). (Tesis de pregrado). Asociación de Exportadores ADEX. Lima. Perú
- ✓ Calle Z. y Cordova E. (2017). Sistema Anticipado de Despacho Aduanero. (Tesis de pregrado). Asociación de Exportadores ADEX. Lima. Perú
- ✓ Gonzales S. y Hurtado W. (2017)¿Cómo ha influenciado el nuevo despacho anticipado vs. El despacho Excepcional en la importación de cintas satinadas vía aérea?. (Tesis de pregrado). Asociación de Exportadores ADEX. Lima. Perú
- ✓ Quispe F. (2016). Situación socio jurídica de la importación para el consumo. (Tesis de Doctorado).Universidad Villa Real. Lima. Perú

Materia Legal:

- ✓ Ley General de Aduanas – Decreto Legislativo Nº 1053
- ✓ Reglamento Decreto Supremo Nº 010.2009-EF

Electrónicos (Web):

- ✓ Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (2011) Acuerdo de Promoción Comercial PERÚ-EE.UU. Calle Uno Oeste No. 50 Urb. Corpac - Lima 27.Recuperado de http://www.acuerdoscomerciales.gob.pe/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=55&Itemid=78

- ✓ Econmia48 (2006-2009) Teoria de la Ventaja absoluta. Recuperado de http://www.economia48.com/spa/d/ventaja-absoluta-teoria-de-la/ventaja-absoluta-teoria-de-la.htm

- ✓ Garcia, Juan (2013). Principales teorías del Comercio Internacional. Recuperado de *https://es.slideshare.net/huguito818181/3-principales-teoras-del-comercio-internacional*

- ✓ Falla, Katherine (2017). Despacho anticipado y costos logísticos de las empresas importadoras en la aduana marítima del Callao. (Tesis de PreGrado). Recuperado de *http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/1726*

- ✓ DeConceptos (2018).Concepto de Costos. Recuperado de *https://deconceptos.com/ciencias-sociales/costo*

- ✓ Cooperación técnica del banco mundial con el ministerio de comercio exterior y turismo de Perú (2017). Análisis de los Costos Marítimos y Portuarios. Recuperado de *https://www.mincetur.gob.pe/wp-content/uploads/documentos/comercio_exterior/facilitacion_comercio_exterior/Costos_Portuarios_Maritimos_Peru.pdf*

- ✓ Pérez Porto, Julian y Merino Maria (2008) .Definición de tiempo. Recuperado de *https://definicion.de/tiempo/*

- ✓ Sunat (2014). Despacho Anticipado. Recuperado de *http://despachoanticipado.sunat.gob.pe/que-es.html*

- ✓ Conexión Esan (2016).Reducción de Costos con Eficiencia. Recuperado de *https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2016/07/reduccion-de-costos-con-eficiencia/*

- ✓ Menéndez, G. (2016). ¿Cuáles son las ventajas de optimizar los procesos en las empresas? .Gestión. Recuperado de *https://gestion.pe/tendencias/son-ventajas-optimizar-procesos-empresas-121297*

- ✓ Fernández, René A. (s.f). Diccionario básico tributario contable. Recuperado de *http://www.eumed.net/cursecon/dic/dbtc/N.htm*

- ✓ Tiba México. (2015). Conoce los términos marítimos portuarios más utilizados en el transporte internacional de mercancías. Recuperado de *https://www.tibagroup.com/mx/glosario-de-terminos-maritimos-portuarios*

- ✓ Sociedad Anonima Papelsa. (s.f.). Recuperado de *http://www.papelsa.net*

- ✓ Trupal Gloria. (s.f) Recuperado de *http://www.grupogloria.com/trupal.html*

- ✓ CARVIMSA. (s.f). Recuperado de *http://www.carvimsa.com/*

- ✓ ICyP. (s.f). Recuperado de *http://www.icyp.com.pe/la-empresa.html*

- ✓ Mediterranean Shipping Company (s.f). Recuperado de *https://www.msc.com/track-a-shipment?link=5057edc1-e76b-40c7-b7b3-9a30cb8c3963*

- ✓ Mecalux (2000). Container 40" dry high cube (Honu Contenedores Marítimos). Recuperado de *https://www.logismarket.cl/honu-contenedores-maritimos/contenedores-dry-high-cube/5215800160-1441994020-p.html*

- ✓ Pinto. Jaime R. (2017). Despacho anticipado en el régimen de importación para el consumo. Recuperado de *http://www.siicex.gob.pe/siicex/resources/capacitacion/2013-2-SUNAT-Despacho-Anticipado-de-Importacion.pdf*
- ✓ Mediterranean Shipping Company (s.f). Recuperado de *https://www.msc.com/track-a-shipment?link=557fff6a-36c9-4954-a7ab-2505a98e7e94*

- ✓ Transel. (s.f). Recuperado de *http://www.transel.com.pe/*

- ✓ Oyarse, J. (2013). Breves apuntes para la Agenda Aduanera 2013 (Proyecciones, aportes y sugerencias). Recuperado de *http://magoyarse.blogspot.pe/2013/01/*

- ✓ Econlink. (2007). Costos en el Largo Plazo. Recuperado de *https://www.econlink.com.ar/costos-largo-plazo*

- ✓ Solano M. (2003). El sistema de costeo ABC. Recuperado de *https://www.gestiopolis.com/el-sistema-de-costeo-abc/*

- ✓ Wikipedia (2008). Teoría del valor como costo de producción. Recuperado de *https://es.wikipedia.org/wiki/Teor%C3%ADa_del_valor_como_costo_de_producci%C3%B3n*

- ✓ Marx K. (s.f). Teoría del valor-trabajo. Recuperado de *https://es.wikipedia.org/wiki/Teor%C3%ADa_del_valor-trabajo*

- ✓ Fernando J. (s.f). Sistemas Just In Time (JIT). Recuperado de *http://www.cge.es/portalcge/tecnologia/innovacion/4115sistemajust.aspx*

- ✓ Lopez B. (2016). KAIZEN: MEJORA CONTINUA. Recuperado de *https://www.ingenieriaindustrialonline.com/herramientas-para-el-ingeniero-industrial/gesti%C3%B3n-y-control-de-calidad/kaizen-mejora-continua/*

ANEXOS

## 1. Reporte de movimiento de importaciones acumulado por importador, periodo, agente, aduana y país

**IMPORTADOR:** 4 - 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA

**PERIODO:** TODO EL AÑO 2017

**ADUANA:** 118 - MARITIMA DEL CALLAO

| ITEM | IMPORTADOR | MES | AGENTE | ADUANA | PAÍS | FOB $ | CIF $ | ADV $ | IMP. ARANCEL $ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Abril 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | FINLAND | 75,126.63 | 84,238.11 | 4,127.67 | 20,033.52 |
| 2 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Abril 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | SWEDEN | 48,201.20 | 49,775.35 | 746.64 | 9,840.62 |
| 3 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Abril 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 118,916.83 | 133,009.34 | 0.00 | 23,941.68 |
| 4 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Abril 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | CHINA | 50,450.00 | 51,500.00 | 0.00 | 9,270.00 |
| 5 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Abril 2017 | ADUANERA CAPRICORNIO S.A AG | MARITIMA DEL CALLAO | BRAZIL | 50,555.22 | 54,336.60 | 0.00 | 9,780.59 |
| 6 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Abril 2017 | ADUANERA CAPRICORNIO S.A AG | MARITIMA DEL CALLAO | ECUADOR | 22,529.16 | 23,364.11 | 1,401.85 | 5,859.72 |
| 7 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Agosto 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | COLOMBIA | 5,005.43 | 5,059.45 | 0.00 | 910.70 |
| 8 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Agosto 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | SPAIN | 47,540.68 | 50,200.58 | 0.00 | 9,036.10 |
| 9 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Agosto 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 133,771.01 | 146,340.66 | 4,423.92 | 31,561.55 |
| 10 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Agosto 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | CHINA | 8,941.00 | 9,023.87 | 0.00 | 1,624.29 |
| 11 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Agosto 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 2,947.00 | 3,100.00 | 0.00 | 558.00 |
| 12 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Agosto 2017 | ADUANERA CAPRICORNIO S.A AG | MARITIMA DEL CALLAO | CANADA | 38,628.82 | 45,220.55 | 0.00 | 8,139.70 |
| 13 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Agosto 2017 | ADUANERA CAPRICORNIO S.A AG | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 21,262.22 | 22,545.99 | 0.00 | 4,058.28 |
| 14 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Agosto 2017 | TRANSITARIO INTERNACIONAL | MARITIMA DEL CALLAO | BRAZIL | 13,774.92 | 14,729.92 | 0.00 | 2,651.39 |
| 15 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Agosto 2017 | TRANSITARIO INTERNACIONAL | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 40,005.01 | 42,883.13 | 636.79 | 8,470.37 |
| 16 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Enero 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | BRAZIL | 13,469.89 | 14,424.89 | 0.00 | 2,596.48 |
| 17 | 20101927904 - SOCIEDAD | Enero 2017 | TRANSEL AGENCIA DE | MARITIMA DEL | SPAIN | 47,581.34 | 49,648.38 | 2,432.77 | 11,807.37 |

## REPORTE DE MOVIMIENTO DE IMPORTACIONES ACUMULADO POR IMPORTADOR, PERIODO, AGENTE, ADUANA Y PAÍS

**IMPORTADOR:** 4 - 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA

**PERIODO:** TODO EL AÑO 2017

**ADUANA:** 118 - MARITIMA DEL CALLAO

| ITEM | IMPORTADOR | MES | AGENTE | ADUANA | PAÍS | FOB $ | CIF $ | ADV $ | IMP. ARANCEL $ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 18 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Enero 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 289,627.07 | 320,056.43 | 0.00 | 57,610.17 |
| 19 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Enero 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | FRANCE | 23,910.63 | 24,080.59 | 0.00 | 4,334.50 |
| 20 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Enero 2017 | ADUANERA CAPRICORNIO S.A AG | MARITIMA DEL CALLAO | SPAIN | 123,961.22 | 124,491.75 | 0.00 | 22,408.52 |
| 21 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Febrero 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | BRAZIL | 18,519.00 | 19,710.00 | 0.00 | 3,547.80 |
| 22 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Febrero 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | CANADA | 145,268.90 | 172,166.76 | 0.00 | 30,990.02 |
| 23 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Febrero 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | FINLAND | 101,438.94 | 112,961.06 | 5,540.93 | 26,892.72 |
| 24 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Febrero 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 174,951.62 | 187,983.17 | 0.00 | 33,836.98 |
| 25 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Febrero 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | SPAIN | 4,020.03 | 4,416.14 | 264.96 | 1,107.56 |
| 26 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Febrero 2017 | ADUANERA CAPRICORNIO S.A AG | MARITIMA DEL CALLAO | BRAZIL | 26,668.48 | 28,561.03 | 0.00 | 5,140.98 |
| 27 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Febrero 2017 | ADUANERA CAPRICORNIO S.A AG | MARITIMA DEL CALLAO | CHINA | 172,806.37 | 230,795.00 | 0.00 | 41,543.10 |
| 28 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Febrero 2017 | ADUANERA CAPRICORNIO S.A AG | MARITIMA DEL CALLAO | ECUADOR | 10,800.00 | 11,075.00 | 0.00 | 1,993.50 |
| 29 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Julio 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 96,493.60 | 105,585.65 | 3,658.89 | 23,322.90 |
| 30 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Julio 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | CHINA | 2,800.00 | 2,963.00 | 0.00 | 533.34 |
| 31 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Julio 2017 | TRANSITARIO INTERNACIONAL | MARITIMA DEL CALLAO | BRAZIL | 39,002.52 | 41,839.85 | 0.00 | 7,531.18 |
| 32 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Julio 2017 | TRANSITARIO INTERNACIONAL | MARITIMA DEL CALLAO | CHINA | 13,050.00 | 13,115.00 | 0.00 | 2,360.71 |
| 33 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Julio 2017 | TRANSITARIO INTERNACIONAL | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 120,104.78 | 129,508.13 | 3,881.84 | 27,892.04 |
| 34 | 20101927904 - SOCIEDAD | Junio 2017 | TRANSEL AGENCIA DE | MARITIMA DEL | UNITED STATES | 343,030.78 | 360,811.19 | 2,671.57 | 68,098.48 |

## REPORTE DE MOVIMIENTO DE IMPORTACIONES ACUMULADO POR IMPORTADOR, PERIODO, AGENTE, ADUANA Y PAÍS

**IMPORTADOR:** 4 - 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA

**PERIODO:** TODO EL AÑO 2017

**ADUANA:** 118 - MARITIMA DEL CALLAO

| ITEM | IMPORTADOR | MES | AGENTE | ADUANA | PAÍS | FOB $ | CIF $ | ADV $ | IMP. ARANCEL $ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 35 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Junio 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | SPAIN | 8,211.97 | 8,420.64 | 188.26 | 1,737.87 |
| 36 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Junio 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 6,413.60 | 6,569.85 | 0.00 | 1,182.56 |
| 37 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Junio 2017 | TRANSITARIO INTERNACIONAL | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 28,880.13 | 30,960.91 | 1,857.65 | 7,764.99 |
| 38 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Marzo 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | CANADA | 136,839.05 | 150,090.70 | 0.00 | 27,016.32 |
| 39 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Marzo 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | FINLAND | 203,416.28 | 227,883.58 | 11,166.29 | 54,195.26 |
| 40 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Marzo 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | SWEDEN | 35,837.47 | 40,560.76 | 1,987.46 | 9,646.13 |
| 41 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Marzo 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 455,414.50 | 491,644.88 | 0.00 | 88,496.08 |
| 42 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Marzo 2017 | ADUANERA CAPRICORNIO S.A AG | MARITIMA DEL CALLAO | CHINA | 73,399.90 | 85,127.50 | 0.00 | 15,322.95 |
| 43 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Mayo 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | SPAIN | 49,256.59 | 51,397.33 | 2,518.47 | 12,223.32 |
| 44 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Mayo 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | FINLAND | 151,123.55 | 168,894.90 | 8,275.85 | 40,166.60 |
| 45 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Mayo 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 412,792.82 | 448,081.87 | 0.00 | 80,654.73 |
| 46 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Mayo 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | CHINA | 5,536.00 | 5,811.00 | 0.00 | 1,045.98 |
| 47 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Mayo 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 164,166.65 | 174,735.23 | 0.00 | 31,452.39 |
| 48 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Mayo 2017 | TRANSITARIO INTERNACIONAL | MARITIMA DEL CALLAO | BRAZIL | 18,519.00 | 19,710.00 | 0.00 | 3,547.80 |
| 49 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Mayo 2017 | TRANSITARIO INTERNACIONAL | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 443,163.46 | 474,414.02 | 7,377.71 | 94,100.23 |
| 50 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Octubre 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | FINLAND | 145,608.30 | 160,487.90 | 7,863.92 | 38,167.26 |
| 51 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Octubre 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 8,421.12 | 14,144.82 | 0.00 | 2,546.07 |

## REPORTE DE MOVIMIENTO DE IMPORTACIONES ACUMULADO POR IMPORTADOR, PERIODO, AGENTE, ADUANA Y PAÍS

**IMPORTADOR:** 4 - 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA

**PERIODO:** TODO EL AÑO 2017

**ADUANA:** 118 - MARITIMA DEL CALLAO

| ITEM | IMPORTADOR | MES | AGENTE | ADUANA | PAÍS | FOB $ | CIF $ | ADV $ | IMP. ARANCEL $ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 52 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Setiembre 2017 | TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S. | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 244,879.21 | 265,999.81 | 13,867.50 | 64,243.63 |
| 53 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Setiembre 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | SPAIN | 5,578.72 | 5,936.43 | 356.19 | 1,488.87 |
| 54 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Setiembre 2017 | OCR ADUANAS S.A.C. | MARITIMA DEL CALLAO | FRANCE | 72,907.92 | 73,236.80 | 0.00 | 13,182.62 |
| 55 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Setiembre 2017 | TRANSITARIO INTERNACIONAL | MARITIMA DEL CALLAO | CHILE | 64,818.04 | 66,117.06 | 0.00 | 11,901.06 |
| 56 | 20101927904 - SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | Setiembre 2017 | TRANSITARIO INTERNACIONAL | MARITIMA DEL CALLAO | UNITED STATES | 529,865.96 | 559,425.18 | 5,583.72 | 107,285.32 |

2. Bill of Lading utilizado para el despacho ANTICIPADO

See website for large version of the reverse | Ver página Web para términos y condiciones | Смотрите веб-сайт для ознакомления с условиями и положениями | www.mscmedshipco.com

**MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY S.A.**
Website : www.msc.com
SCAC Code: MSCU

**BILL OF LADING No. MSCUVQ526054**
**NON-NEGOTIABLE COPY**
"Port-to-Port" or "Combined Transport" (see Clause 1)

NO. & SEQUENCE OF ORIGINAL B/L's
NO. OF RIDER PAGES: 0

SHIPPER:
BILLERUDKORSNAS SWEDEN AB
BOX 703
SE 169 27 SOLNA, SWEDEN

CONSIGNEE: This B/L is not negotiable unless marked "To Order" or "To Order of..." here.
SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA
AVENIDA LAS TORRES NO 151 URB.
SANTA MARIA DE HUACHIPA LURIGANCHO LIMA PERU
CONTACTO:MARITTA PALOMINO,
TELEFONO:(511) 371-0810 EXT. 135
RUC: 20101927904

NOTIFY PARTIES: (No responsibility shall attach to the Carrier or to his Agent for failure to notify - see Clause 20)
SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA
AVENIDA LAS TORRES NO 151 URB.
SANTA MARIA DE HUACHIPA LURIGANCHO LIMA PERU
CONTACTO:MARITTA PALOMINO,
TELEFONO:(511) 371-0810 EXT. 135
RUC: 20101927904

CARRIER'S AGENTS ENDORSEMENTS: (Include Agent(s) at POD)
SAID TO CONTAIN, THE CARRIER HAD NO MEANS TO VERIFY SHIPPER'S REPRESENTATION AND THE LATTER TO BE ULTIMATELY RESPONSIBLE FOR SHORTAGES ESTABLISHED AT DESTINATION IN CASE THE CONTAINER IS DISCHARGED WITH THE SAME SEAL AS NOTED ON THIS BILL OF LADING.

FCL/FCL

SHIPPER'S LOAD STOWAGE AND COUNT; CONTAINER SEALED BY SHIPPER WHEN LEAVING SHIPPER'S PREMISES

CARRIER HAS NO LIABILITY OR RESPONSIBILITY WHATSOEVER FOR THERMAL LOSS OR DAMAGE TO THE GOODS BY REASON OF NATURAL VARIATIONS IN ATMOSPHERIC TEMPERATURES DURING THE WINTER PERIOD, AND / OR CAUSED BY INADEQUATE PACKING OF THE GOODS FOR CARRIAGE IN DRY-VAN CONTAINERS, AND / OR INHERENT VICE OF THE GOODS, IN SUCH TEMPERATURES CONTINUED IN DESCRIPTION OF PACKAGES AND GOODS...

VESSEL & VOYAGE NO. (see Clauses 8 & 9): MSC JOY BA749R
PORT OF LOADING: NORRKOPING
PLACE OF RECEIPT: (Combined Transport ONLY - see Clauses 1 & 5.2) XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

BOOKING REF. (or) SHIPPER'S REF.: XXXXXXXXXX 837054
PORT OF DISCHARGE: CALLAO
PLACE OF DELIVERY: (Combined Transport ONLY - see Clauses 1 & 5.2) XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

**PARTICULARS FURNISHED BY THE SHIPPER - NOT CHECKED BY CARRIER - CARRIER NOT RESPONSIBLE** (see Clause 14)

| Container Number, Seal Number and Marks | Description of Packages and Goods (Continued on attached Bill of Lading Rider page(s), if applicable) | Gross Cargo Weight | Measurement |
|---|---|---|---|
| | | KGS | CBM |
| TEMU 829676-4<br>SEAL N023853 | 1 x 40' HIGH CUBE S.T.C.<br>21 REELS FLUTE S | 24149 | |
| CLHU 909353-6<br>SEAL N023837 | 1 x 40' HIGH CUBE S.T.C.<br>20 REELS FLUTE S | 23472 | |
| TEMU 693846-4<br>SEAL N023832 | 1 x 40' HIGH CUBE S.T.C.<br>21 REELS FLUTE S | 23824 | |
| GLDU 071490-3<br>SEAL N023839 | 1 x 40' HIGH CUBE S.T.C.<br>19 REELS FLUTE S | 23914 | |
| TCKU 909386-0<br>SEAL N023835 | 1 x 40' HIGH CUBE S.T.C.<br>19 REELS FLUTE S | 23166 | |
| MSCU 842493-2<br>SEAL N023836 | 1 x 40' HIGH CUBE S.T.C.<br>17 REELS FLUTE S | 21467 | |
| | ORDER REF: 629787<br>HS CODE: 48051100<br>CIF CALLAO | | |
| | Continued from Carrier's Agents' Endorsements:<br>FREIGHT PREPAID<br>15 DAYS FREE CONTAINER AT DESTINATION | | |
| | CARGO GROSS WEIGHT | 139992.000 | |
| | CONTAINER TARA | 23350 | |
| | TOTAL GROSS WEIGHT | 163342 | |

FREIGHT & CHARGES — Cargo shall not be delivered unless Freight & Charges are paid (see Clause 16).

OCEAN FREIGHT EUR 1508.000 9048.00 P SEGOT

RECEIVED by the Carrier in apparent good order and condition (unless otherwise stated herein) the total number or quantity of Containers or other packages or units indicated in the box entitled Carrier's Receipt for carriage subject to all the terms and conditions hereof from the Place of Receipt or Port of Loading to the Port of Discharge or Place of Delivery, whichever is applicable. IN ACCEPTING THIS BILL OF LADING THE MERCHANT EXPRESSLY ACCEPTS AND AGREES TO ALL THE TERMS AND CONDITIONS, WHETHER PRINTED, STAMPED OR OTHERWISE INCORPORATED ON THIS SIDE AND ON THE REVERSE SIDE OF THIS BILL OF LADING AND THE TERMS AND CONDITIONS OF THE CARRIER'S APPLICABLE TARIFF AS IF THEY WERE ALL SIGNED BY THE MERCHANT.

If this is a negotiable (To Order / of) Bill of Lading, one original Bill of Lading, duly endorsed must be surrendered by the Merchant to the Carrier (together with outstanding Freight and charges) in exchange for the Goods or a Delivery Order. If this is a non-negotiable (straight) Bill of Lading, the Carrier shall deliver the Goods or issue a Delivery Order (after payment of outstanding Freight and charges) against the surrender of one original Bill of Lading or in accordance with the national law at the Port of Discharge or Place of Delivery whichever is applicable.

IN WITNESS WHEREOF the Carrier or their Agent has signed the number of Bills of Lading stated at the top, all of this tenor and date, and wherever one original Bill or Lading has been surrendered all other Bills of Lading shall be void.

DECLARED VALUE (only applicable if Ad Valorem Charges paid - see Clause 7.3): XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

CARRIER'S RECEIPT (No. of Cntrs or Pkgs rcvd by Carrier - see Clause 14.1): 6

SIGNED on behalf of the Carrier MSC Mediterranean Shipping Company S.A.

MSC SWEDEN AB, AS AGENT

PLACE AND DATE OF ISSUE: GOTEBORG 07-DEC-17

SHIPPED ON BOARD DATE: 07-DEC-17

229 Standard Edition - 02/2015 TERMS CONTINUED ON REVERSE A 281398840

3. Factura comercial utilizado en el despacho ANTICIPADO

**BILLERUDKORSNÄS**

**Invoice**

Page 1/4

**Sales Office**
BILLERUDKORSNÄS SPAIN S.L.
C/CONSTITUCIO, Nº 3, 5-5A
08960 SANT JUST DESVERN BARCELONA

COPIA

**Cust no** 17660

**Invoice Date** 2017-12-07
**Invoice no** 10106945

**Delivery address**
EL CALLAO

CALLAO
PERU

**Invoice Customer**
Sociedad Anónima Papelsa
Av.Las Torres N°151
Urb. Sta. Mª de Huachipa Lurigancho
Lima-Perú

**Terms of Payment**
IN OUR ACCOUNT 90 DAYS
FROM DATE OF INVOICE NET

**Terms of delivery (Incoterms 2010)**
CIF CALLAO
COST,INSURANCE AND FREIGHT
**VAT no** 20101927904
**Bank**
PLEASE PAY THIS INVOICE TO:
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN SE-106 40
STOCKHOLM
A/C NO: 5554 82 935 08, BILLERUDKORSNÄS AB
[PUBL], IBAN: SE22 5000 0000 0555 4829 3508,
BIC: ESSESESSXXX

**Due date**
NET 2018-03-07

Export, Outside-Community Supply of Goods

| Product | Grammage (g/m²) | Size (mm) | No of Pkgs | Quantity (1000 KG) | Price (USD/1000 KG) | Amount (USD) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| FLUTE S BILCO150234 | 150 | 2340 | 6 | 11.553 | 600.00 | 6 931.80 |
| Order no **629787-1** WS No 2442392 Desp.date 17-11-30 | | | | | | |
| Commodity Code. 48051100 Customer Ref **2017-0108** | | | | | | |
| FLUTE S BILCO150118 | 150 | 1180 | 7 | 6.806 | 600.00 | 4 083.60 |
| Order no **629787-2** WS No 2442393 Desp.date 17-11-30 | | | | | | |
| Commodity Code. 48051100 Customer Ref **2017-0108** | | | | | | |
| FLUTE S BILCO150088 | 150 | 880 | 8 | 5.790 | 600.00 | 3 474.00 |
| Order no **629787-3** WS No 2442394 Desp.date 17-11-30 | | | | | | |
| Commodity Code. 48051100 Customer Ref **2017-0108** | | | | | | |

BILLERUDKORSNÄS

**Seller**
BILLERUDKORSNÄS SWEDEN AB
SKÄRBLACKA MILL, BOX 703
SE-169 27 SOLNA
SWEDEN

**VAT Number** SE556876297401
**Co.No** 5568762974
**Reg Office** SOLNA

www.billerudkorsnas.com
**Contact Person**
MARIA VILLANUEVA
Tel.

**BILLERUDKORSNÄS**

# Invoice



**Sales Office**
BILLERUDKORSNÄS SPAIN S.L.
C/CONSTITUCIO, Nº 3, 5-5A
08960 SANT JUST DESVERN BARCELONA

COPIA

**Cust no** 17660

**Invoice Date** 2017-12-07
**Invoice no** 10106945

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| FLUTE S<br>BILCO150234<br>Order no **629787-1** WS No 2442614<br>Commodity Code. 48051100 | 150 | 2340 | 6 | 11.467 | 600.00 | 6 880.20 |
| | | Desp.date 17-11-30<br>Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S<br>BILCO150118<br>Order no **629787-2** WS No 2442615<br>Commodity Code. 48051100 | 150 | 1180 | 8 | 7.745 | 600.00 | 4 647.00 |
| | | Desp.date 17-11-30<br>Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S<br>BILCO150088<br>Order no **629787-3** WS No 2442616<br>Commodity Code. 48051100 | 150 | 880 | 6 | 4.260 | 600.00 | 2 556.00 |
| | | Desp.date 17-11-30<br>Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S<br>BILCO150234<br>Order no **629787-1** WS No 2442651<br>Commodity Code. 48051100 | 150 | 2340 | 6 | 11.421 | 600.00 | 6 852.60 |
| | | Desp.date 17-11-30<br>Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S<br>BILCO150118<br>Order no **629787-2** WS No 2442652<br>Commodity Code. 48051100 | 150 | 1180 | 7 | 6.690 | 600.00 | 4 014.00 |
| | | Desp.date 17-11-30<br>Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S<br>BILCO150088<br>Order no **629787-3** WS No 2442653<br>Commodity Code. 48051100 | 150 | 880 | 8 | 5.713 | 600.00 | 3 427.80 |
| | | Desp.date 17-11-30<br>Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S<br>BILCO150234<br>Order no **629787-1** WS No 2442699<br>Commodity Code. 48051100 | 150 | 2340 | 7 | 13.353 | 600.00 | 8 011.80 |
| | | Desp.date 17-11-30<br>Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S<br>BILCO150118<br>Order no **629787-2** WS No 2442700<br>Commodity Code. 48051100 | 150 | 1180 | 8 | 7.684 | 600.00 | 4 610.40 |
| | | Desp.date 17-11-30<br>Customer Ref **2017-0108** | | | | |

BILLERUDKORSNÄS

**Seller**
BILLERUDKORSNÄS SWEDEN AB
SKÄRBLACKA MILL, BOX 703
SE-169 27 SOLNA
SWEDEN

**VAT Number** SE556876297401
**Co.No** 5568762974
**Reg Office** SOLNA

www.billerudkorsnas.com
**Contact Person**
MARIA VILLANUEVA
Tel.

BILLERUDKORSNÄS

# Invoice



**Sales Office**
BILLERUDKORSNÄS SPAIN S.L.
C/CONSTITUCIO, Nº 3, 5-5A
08960 SANT JUST DESVERN BARCELONA

**Cust no** 17660

**Invoice Date** 2017-12-07
**Invoice no** 10106945

COPIA

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| FLUTE S BILCO150088 | 150 | 880 | 4 | 2.877 | 600.00 | 1 726.20 |
| Order no **629787-3** | WS No 2442701 | Desp.date 17-11-30 | | | | |
| Commodity Code. 48051100 | | Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S BILCO150234 | 150 | 2340 | 7 | 13.324 | 600.00 | 7 994.40 |
| Order no **629787-1** | WS No 2442795 | Desp.date 17-11-30 | | | | |
| Commodity Code. 48051100 | | Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S BILCO150118 | 150 | 1180 | 5 | 4.821 | 600.00 | 2 892.60 |
| Order no **629787-2** | WS No 2442796 | Desp.date 17-11-30 | | | | |
| Commodity Code. 48051100 | | Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S BILCO150088 | 150 | 880 | 7 | 5.021 | 600.00 | 3 012.60 |
| Order no **629787-3** | WS No 2442797 | Desp.date 17-11-30 | | | | |
| Commodity Code. 48051100 | | Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S BILCO150234 | 150 | 2340 | 7 | 13.334 | 600.00 | 8 000.40 |
| Order no **629787-1** | WS No 2443392 | Desp.date 17-12-01 | | | | |
| Commodity Code. 48051100 | | Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S BILCO150118 | 150 | 1180 | 4 | 3.841 | 600.00 | 2 304.60 |
| Order no **629787-2** | WS No 2443393 | Desp.date 17-12-01 | | | | |
| Commodity Code. 48051100 | | Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| FLUTE S BILCO150088 | 150 | 880 | 6 | 4.292 | 600.00 | 2 575.20 |
| Order no **629787-3** | WS No 2443394 | Desp.date 17-12-01 | | | | |
| Commodity Code. 48051100 | | Customer Ref **2017-0108** | | | | |
| | | | 117 | 139.992 | | |

**USD** **83 995.20**

**Remarks**
FREIGHT PREPAID 10663,97 USD
FOB 73320,34 USD
INSURANCE 10,89 USD
CIF 83995,2 USD

BILLERUDKORSNÄS

**Seller**
BILLERUDKORSNÄS SWEDEN AB
SKÄRBLACKA MILL, BOX 703
SE-169 27 SOLNA
SWEDEN

**VAT Number** SE556876297401
**Co.No** 5568762974
**Reg Office** SOLNA

www.billerudkorsnas.com
**Contact Person**
MARIA VILLANUEVA
Tel.

4. Levante autorizado del despacho gestionado bajo la modalidad Anticipada

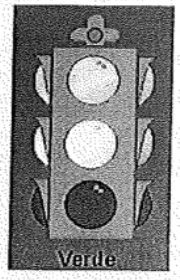
8/2/2018 .:: Levante Autorizado de una DUA ::.

## CONSULTA DE AUTORIZACIÓN DE LEVANTE POR NÚMERO DE DUA

Retroceder

Ingrese Número de DUA: 118 - 2018 - 10 - 007225 Consultar

| | |
|---|---|
| **Número de Declaración :** | 118-2018-10-007225-01-4-01 |
| **Fecha de Numeración :** | 05/01/2018 18:34:55 |
| **Modalidad de Despacho Aduanero :** | Anticipado-Sujeto a Regularización |
| **Comitente :** | RUC-20101927904 SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA |
| **Agencia de Aduanas :** | RUC-20390455080 TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S.A. |
| **Valor CIF :** | USD CIF : 84,201.01<br>FOB : 73,320.34 Flete : 10,869.78 Seguro : 10.89 |
| **Monto Liquidado :** | USD 19,130.00 |
| **Monto Garantizado :** | |
| **Monto Cancelado :** | S/. 61,560.00 |
| **Fecha y Hora de Cancelación :** | 12/01/2018 16:55:15 |
| **Tipo de Cancelación :** | CANCELACION EN BANCO - PAGO ELECTRONICO |
| **Banco :** | 002 BANCO DE CREDITO DEL PERU |
| **Garantía :** | |
| **Estado de la Declaración :** | Despacho concluído |
| **Punto de llegada :** | 2 - TERMINAL PORTUARIO - RUC-20543083888 APM TERMINALS CALLAO SOCIEDAD ANONIMA |
| **Cantidad de Bultos :** | 117 |
| **Peso Bruto (KG) :** | 139,500.00 |
| **Fecha y Hora de Recepción de Documentos :** | --/--/---- --:--:-- |
| **Fecha y Hora de salida de la mercancía :** | --/--/---- --:--:-- |




**Fecha :** 08/02/2018 **Hora :** 19:57:26

***LEVANTE AUTORIZADO***
**FECHA LEVANTE:** 12/01/2018 17:09:32

**ESTADO DE LA REGULARIZACION :** REGULARIZADA DENTRO DEL PLAZO
**FECHA DE LA REGULARIZACION :** 16/01/2018 **HORA :** 18:02:04

| Expedientes Asociados | Datos de Manifiesto | LC ASOCIADAS | Documentos de Autorización | Duda Razonable | Series | Diligencia | Rectificaciones Electrónicas | Relación de Contenedores | Asignaciones |

Para los Terminales de Almacenamiento y Depósitos Autorizados: Actualización de Fecha y Hora de Salida de Mercancía

http://www.aduanet.gob.pe/cl-ad-itconsultalevante/Levante.htm?action=buscarLevanteDUA&sel_cod_aduana=118&txt_ann_presen=2018&sel_co... 1/1

5. Facturas emitida para el despacho Anticipado

**MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY DEL PERU S.A.C.**

Domicilio Fiscal : AV. ALVAREZ CALDERON 185 OF. 501
SAN ISIDRO - LIMA - LIMA - PERÚ
Teléfono(s) : (01) 221-7561
Oficina Administrativa : AV. NESTOR GAMBETA 358 - CALLAO - CALLAO - CALLAO
Teléfono(s) : (01) 613-7200

RUC: 20259814210
**FACTURA ELECTRÓNICA**
F006-12540

| | | | |
|---|---|---|---|
| Cliente | : SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | | |
| Dirección | : AV. LAS TORRES NRO. 151 URB. STA MARIA DE HUACHIPA (CEMENTERIO MAPFRE 3 CUADRAS), LURIGANCHO - LIMA - LIMA - PERÚ | | |
| RUC | : 20101927904 | | |
| Fecha de Emisión | : 06-01-2018 | Moneda | : DOLAR AMERICANO |
| Fecha de Arribo | : 01-11-2018 | Fecha de Salida | : 01-12-2018 |
| Puerto | : CALLAO | Nave / Viaje | : MSC AGRIGENTO / NX749 |
| Bill of Lading | : MSCUVQ526054 | | |

| Descripción | Cantidad | Precio Venta Unitario | Valor Venta Unitario | Valor Total |
|---|---|---|---|---|
| DESPACHO DE CONTENEDOR | 6.00 | 194.70 | 165.00 | 990.00 |
| DESPACHO DOCUMENTARIO | 1.00 | 141.60 | 120.00 | 120.00 |

| | | |
|---|---|---|
| Total Valor de Venta - Operaciones Gravadas: | US$ | 1,110.00 |
| IGV (18%): | US$ | 199.80 |
| Importe Total: | US$ | 1,309.80 |

Representación Impresa de la Factura Electrónica

**SON: UN MIL TRESCIENTOS NUEVE CON 80/100 DÓLARES AMERICANOS**

Agente de Retención Resol. N° 037-2002 SUNAT

**Observaciones:**
CONDICION : IMPORTACION
FORMA DE PAGO : Cheque(Normal)
NRO CUENTA : 9357107
BANCO : Banco de Credito del Perú
T.C. : 3.208
ATENDIDO POR : CZEGARRA

Autorizado para ser Emisor electrónico mediante la Resolución de Intendencia N° 018-005-0001832/SUNAT
L1AjeY75jf5SEn3LR0uBs62Y9Ig=
Para consultar el comprobante ingresar a : https://portal.efacturacion.pe/appefacturacion

F006-12540
Pag. 1 de 1

**APM TERMINALS** Lifting Global Trade.

Domicilio Fiscal : AV. CONTRALMIRANTE RAYGADA NRO. 111 (ENTRADA DEL PUERTO - MUELLE NORTE) CALLAO PROV. CONST. DEL CALLAO PROV. CONST. DEL CALLAO
Telefono:200-8800

**FACTURA ELECTRÓNICA**
RUC: 20543083888
F002-253917

Usuario : SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA
RUC : 20101927904
Dirección : AV. LAS TORRES NRO. 151 URB. STA MARIA DE HUACHIPA LIMA 15 - LIMA PE - PERU
Solidario : TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S.A.
F. De Emisión : 2018-01-13

Moneda : DOLAR AMERICANO Generado Por : FFP005 Referencia :

Nave : MSC AGRIGENTO
Manifiesto : 2018-00036 Partida :
Eslora : 299.95 Inic. Emb. :
BL : MSCUVQ526054 ETA : 2018-01-11 19:00:
BKNG :
Operación :
Llegada :
Term. Descarga :
PO : Viaje : NX749A

| N° | DESCRIPCIÓN | Cont. | CANTIDAD | UND | PRECIO UNITARIO | VALOR UNITARIO | VALOR DE VENTA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1.5.1.7 Contenedores alto cubicaje (high cube 9'6" altura) | 6 | 6.00 | NIU | 20.06 | 17.00 | 102.00 |

| | |
|---|---|
| Total Valor de Venta - Operaciones Gravadas: | 102.00 |
| IGV: | 18.36 |
| Importe Total: | 120.36 |

Representación Impresa de la Factura Electrónica

SON: CIENTO VEINTE Y 36/100 DOLARES AMERICANOS

Autorizado para ser Emisor electrónico mediante la Resolución de Intendencia N° 018-005-0001614/SUNAT
aA2HpyTXcSn4N5kshLhE1IWh//g=
Para consultar el comprobante ingresar https://portal.efacturacion.pe/appefacturacion

Pag. 1 de 1

LICSA
Almacenes Generales

**FACTURA ELECTRÓNICA**
RUC: 20347646891
FF06-13964

**LOGISTICA INTEGRAL CALLAO S.A. LICSA**
AV. NESTOR GAMBETA NRO. 358 (ALT.OVALO CENTENARIO) -
CALLAO - PROV. CONST. DEL CALLAO - PROV. CONST. DEL CALLAO
Teléfono: 453-5050

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Señor(es)** | : SOCIEDAD ANONIMA PAPELSA | | |
| **Dirección** | : AV. LAS TORRES NRO. 151 URB. STA MARIA DE HUACHIPA (CEMENTERIO MAPFRE 3 CUADRAS) LIMA - | | |
| **RUC** | : 20101927904 | **Fecha Emisión** | : 2018-01-11 |
| **Moneda** | : DOLAR AMERICANO | **Tipo Cambio** | : 3.220 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Rubro** | : CTV | **Nave** | : MSC AGRIGENTO V/ NX749A |
| **Registro / Volante** | : D70061 | **Manifiesto** | : 2018-00036 |
| **Doc. Nro.** | : | **Puerto** | : |
| **Booking** | : | **Línea** | : MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY |
| **Días Almacenaje** | : 0 | **Tipo de Carga** | : |

**Referencia Cliente** :
**Condición de Pago** : CONTADO CHEQUE 9357215 DOLARES BANCO CREDITO - TRANSEL AGENCIA DE ADUANA S.A.
**Tarifa Referencia** : TARIFA REF : /LOGISTICA INTEGRAL CALLAO S.A. LICSA

**Observaciones:** / TEMU-829676-4>40/ CLHU-909353-6>40/ TEMU-693846-4>40/ GLDU-071490-3>40/ TCKU-909386-0>40/ MSCU-842493-2>40/

| Cantidad | Descripción | % | Precio Unitario | Valor Unitario | Valor Venta |
|---|---|---|---|---|---|
| 6.00 | SERVICIO GATE IN (DEPOT) --> CTN-40 | | 218.3000 | 185.0000 | 1,110.00 |

| | |
|---|---|
| Total Valor de Venta - Operaciones Gravadas: | 1,110.00 |
| IGV: | 199.80 |
| Importe Total (US$) : | 1,309.80 |

Representación Impresa de la Factura Electrónica

**SON: MIL TRESCIENTOS NUEVE Y 80/100 DOLARES AMERICANOS**

NO AFECTO A RETENCIÓN DEL 6% - RÉGIMEN BUENOS CONTRIBUYENTES RESOL. Nº 0110050000359/AGENTE DE RETENCION R.S. 037-2002/SUNAT

Operación Sujeta a Sistema de Pago de Obligaciones Tributarias con el Gobierno Central D. Leg. 940 - 10.00 % (S/ 421.76 SOLES)
**- Valor Referencial (S/) :** 0.00
**-NUMERO DE CTA EN EL BN:** 00-000-361151

Autorizado para ser Emisor electrónico mediante la Resolución de Intendencia N° 0180050002153/SUNAT
Un76kdVZ+UjW/h7Ld3NZuESg2Ps=
Para consultar el comprobante ingresar http://www.licsa.com.pe/

Pag. 1 de 1

6. Tarifario del Depósito Temporal Tramarsa con el Beneficio económico por Gestión

CON OP

TRAMARSA

OPERADORES MARITIMOS Y PORTUARIOS

Callao,01 de Enero del 2018

Señores:

**OCR ADUANAS S.A.C ( Importaciones Regulares )**

Atención : Srta. Lucy Ruiz / Sr. Juan Pablo Olano

Estimados señores:

Por medio de la presente los saludamos y presentamos nuestra Tarifa comercial para atender sus contenedores de Importación vía nuestro Terminal de Contenedores en el periodo 2018, que incluye los siguientes servicios:

**Carga Seca / Dry**

| DESCARGA A TRAMARSA provenientes de APMC | Cont. 20' | Cont. 40' | Cont. 40' RH |
|---|---|---|---|
| Servicio de Terminal (Incluye: Uso de Muelle, Tracción de puerto hasta almacén, manipuleo) | $ 204.00 | $ 263.00 | $ 263.00 |
| Devolución de contenedor (Sólo para el caso de HL) | $ 183.00 | $ 183.00 | $ 183.00 |
| Alto Cubicaje ( Cont. HC ) | | $ 16.00 | $ 16.00 |
| Recargo por congestión portuaria | $ 20.00 | $ 20.00 | $ 20.00 |
| Gasto Administrativo | Exonerado | Exonerado | Exonerado |
| **DESCARGA A TRAMARSA provenientes de DPWC** | **Cont. 20'** | **Cont. 40'** | **Cont. 40' RH** |
| Servicio de Terminal (Incluye Uso de Muelle, Tracción de puerto hasta almacén, Manipuleos) | $ 201.00 | $ 252.00 | $ 252.00 |
| Devolución de contenedor (Sólo para el caso de HL) | $ 183.00 | $ 183.00 | $ 183.00 |
| Verificación Adicional de datos - DPW | $ 23.60 | $ 23.60 | $ 23.60 |
| Alto Cubicaje ( Cont. HC ) | | $ 17.90 | $ 17.90 |
| Recargo por congestión portuaria | $ 20.00 | $ 20.00 | $ 20.00 |
| Gasto Administrativo | Exonerado | Exonerado | Exonerado |
| **ALMACENAJE: 30 DÍAS NO RETROACTIVOS** | **Cont. 20'** | **Cont. 40'** | **Cont. 40' RH** |
| De 01 a 30 días | Libre | Libre | Libre |
| De 31 a más | $ 24.00 | $ 44.00 | $ 44.00 |
| Cobro de Servicio Extraordinario para el retiro de Contenedores - FULL | Exonerado | Exonerado | Exonerado |
| **TARIFAS DE SERVICIOS OPCIONALES** | **Cont. 20'** | **Cont. 40'** | **Cont. 40' RH** |
| Movilización | $ 30.00 | $ 30.00 | $ 30.00 |
| Cuadrilla | $ 30.00 | $ 40.00 | $ 40.00 |
| Montacarga (por Hora,sin mínimos) | $ 35.00 | $ 35.00 | $ 35.00 |
| Tracción de carga peligrosa - IMO | $ 75.00 | $ 75.00 | $ 75.00 |
| SINI ( Servicio de Inspección No Intrusiva ) | $ 20.00 | $ 20.00 | $ 20.00 |
| SADA ( Servicio Aduanero de Despacho Anticipado - Canal Rojo ) | $ 80.00 | $ 80.00 | $ 80.00 |
| Forrado especial de contenedor | $ 55.00 | $ 75.00 | $ 75.00 |
| Servicio de antecámara - Pre enfriado. (Por contenedor) | | | $ 45.00 |
| Monitoreo de Carga Reefer (Por contenedor) | | | $ 15.00 |
| Suministro de energía (Por día/fracción - contenedor) | | | $ 40.00 |
| Alquiler de Gen Set (Por día) | | | $ 100.00 |
| Recepción contenedor Reefer (Sólo para DPWC) | $ 104.90 | $ 104.90 | $ 104.90 |
| Trasegado | $ 80.00 | $ 90.00 | $ 90.00 |
| Traslado de contenedor vacío a Depot | $ 75.00 | $ 75.00 | $ 75.00 |

**Contrato vigente N°: 8532**

**Beneficios de especiales :**

Atención de despacho de contenedores llenos las 24 hrs. del día / Previo envío de correo con datos de la unidad de transporte.
El Terminal no realizará cobros por renovación de permisos de salida / Vigencia 24 horas.
Retiros programados con anticipación de 24 hrs.
Todo servicio opcional en patio deberá ser solicitado con 24 horas de anticipación.
Servicio de atención para obtención de permisos de salida hasta las 17:00 hrs.

**Notas :**

## TARIFAS IMPORTACION

**(Servicios no incluyen el IGV)**

**Tarifas vigentes a partir del 01/01/2018** /2018

### Tarifas Obligatorias

**(De uso Obligatorio)**

| | Contr. 20´ | Contr. 40´ | Contr. 40´RH | Observaciones |
|---|---|---|---|---|
| **Servicio Depósito Temporal Vía APM** | **$283.50 79.00** | **$342.00 37.** | **$342. 37.00** | Incluye : Derechos de descarga, Tracción y Gastos administrativos |
| **Servicio Depósito Temporal Vía DPW** | **$289.00** | **$349.00** | **$349.00** | Incluye : Derechos de descarga, Tracción y Gastos administrativos |

### Tarifas Adicionales

**(De uso opcional del Cliente)**

| | Contr. 20´ | Contr. 40´ | Contr. 40´RH | Observaciones |
|---|---|---|---|---|
| **Movilización** | $35.00 | $35.00 | $35.00 | Traslado a zona de Inspecciones / por contenedor |
| **Movilización para Rotulado** | $90.00 | $110.00 | $110.00 | Traslado a zona de Inspecciones (incluye uso de área y limpieza) / por contenedor |
| **Servicio de Montacargas 3 Tn.** | $35.00 | $35.00 | $35.00 | Para Inspecciones, Aforos, Rec. Previo, Senasa, etc. / por hora |
| **Servicio de Montacargas 7 Tn.** | $60.00 | $60.00 | $60.00 | Para Inspecciones, Aforos, Rec. Previo, Senasa, etc. / por hora |
| **Servicio de Montacargas 10 Tn.** | $70.00 | $70.00 | $70.00 | Para Inspecciones, Aforos, Rec. Previo, Senasa, etc. / por hora |
| **Servicio de Cuadrillas** | $35.00 | $50.00 | $70.00 | Para Inspecciones, Aforos, Rec. Previo, Senasa, etc. / por contenedor |
| **Servicio Trasegado de Carga** | $120.00 | $155.00 | $170.00 | Incluye Movilización, Montacargas 3Tn (01 hora), Cuadrilla y Manipuleo |
| **Apertura de Contenedor APM** | $580.00 | $675.00 | $710.00 | Incluye Servicio Depósito Temporal, Servicios de Trasegado y Gate IN (Contenedores MSC) Via APM |
| **Apertura de Contenedor DPW** | $590.00 | $692.00 | $720.00 | Incluye Servicio Depósito Temporal, Servicios de Trasegado y Gate IN (Contenedores MSC) Via DPW |
| **Dotación de Energía por día** | | | $60.00 | Toma eléctrica para contenedores RH (Tarifa mínima 01 día) |
| **Dotación de Energía por hora** | $2.50 | $2.50 | $2.50 | Toma eléctrica para inspecciones / por hora (Tarifa minima 5 Horas) |
| **Hora Extraordinaria** | $37.00 | $37.00 | $37.00 | Por servicios fuera del horario establecido |

### ALMACENAJE DE CARGA

| Almacenaje de Contenedores | Carga General | | Carga Peligrosa | |
|---|---|---|---|---|
| | Contr. 20´ | Contr. 40´ | Contr. 20´ | Contr. 40´ |
| Del dia 01 al 10 (por dia -ctn.) | $10.00 | $20.00 | $20.00 | $40.00 |
| Del dia 11 al 20 (por dia -ctn.) | $13.50 | $27.00 | $27.00 | $54.00 |
| Del dia 21 en adelante (por dia -ctn.) | $16.75 | $33.50 | $33.50 | $67.00 |

**Nota : Se considera 20 días libres retroactivos Solo para Carga General.**

| Almacenaje de Carga Suelta | Carga General | Carga Peligrosa |
|---|---|---|
| Del dia 01 al 10 (por dia - TM ó M3) | $2.75 | $5.50 |
| Del dia 11 al 20 (por dia - TM ó M3) | $3.00 | $6.00 |
| Del dia 21 en adelante (por dia - TM ó M3) | $3.50 | $7.00 |

**Nota : Se considera 10 días libres retroactivos Solo para Carga Suelta General.**

| Almacenaje de Carga Rodante | Autos | | Camiones/Volquetes | |
|---|---|---|---|---|
| | Carga General | Carga Peligrosa | Carga General | Carga Peligrosa |
| Del dia 01 al 10 (por dia - TM ó M3) | $10.00 | $20.00 | $20.00 | $40.00 |
| Del dia 11 al 20 (por dia - TM ó M3) | $13.50 | $27.00 | $27.00 | $54.00 |
| Del dia 21 en adelante (por dia - TM ó M3) | $16.75 | $33.50 | $33.50 | $67.00 |

**Nota : Se considera 10 días libres retroactivos Solo para Carga Rodante General.**

**Nota : Para todos los casos la "Carga Peligrosa" no cuenta con dias Libres**

Servicio Extraordinario (*):

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Lunes a Viernes: | A partir de las 17:00 p.m. | | | | |
| Sábado: | A partir de las 13:00 p.m. | | | | |
| Domingo: | Todo el día | | | | |

(*) Los Servicios Extraordinarios deben ser solicitados de Lunes a Viernes hasta las 16:00 Hrs y Sábados hasta las 11:00 Hrs. Pagos:

| | |
|---|---|
| Cheque | A nombre de "**Logistica Integral Callao S.A.**" |
| **Cta. Cte (DOLARES)** | **Banco de Crédito N# 193-1192445-1-07** |
| Cta. Cte (SOLES) | Banco de Crédito N# **193-1188563-0-85** |
| Cta. Detracciones | Banco de la Nación N# **00-000-361151** |

## 8. Tarifario terminal de contenedores sin beneficio

# IMPORTACIÓN

| Servicios Obligatorios Contenedores | Unidad | Cntr 20´ | Cntr 40´ | Cntr 40RF |
|---|---|---|---|---|
| Servicio de Terminal Impo - APM | por cntr | $286 | $346 | $346 |
| Servicio de Terminal Impo - DPW | por cntr | $306 | $366 | $366 |
| Almacenaje contenedores de 1 a 10 días | por cntr por día | $15 | $29 | $29 |
| Almacenaje contenedores de 11 a 20 días | por cntr por día | $18 | $36 | $36 |
| Almacenaje contenedores de 21 a más días | por cntr por día | $24 | $44 | $44 |

| Servicios Adicionales Contenedores | Unidad | Cntr 20´ | Cntr 40´ | Cntr RF |
|---|---|---|---|---|
| Movilizacion | por cntr | $45 | $45 | $45 |
| Cuadrilla | por cntr | $45 | $55 | $60 |
| Montacarga 3 Tm | por cntr | $45 | $45 | $45 |
| Montacarga 5 Tm | por cntr | $50 | $50 | $50 |
| Apertura y Vaciado | por cntr | $120 | $140 | $150 |
| Trasegado | por cntr | $150 | $170 | $251 |
| Traslado a deposito vacios | por cntr | $75 | $75 | $75 |
| Traslado entre terminales | por cntr | $75 | $75 | $75 |
| Servicio Sini | por cntr | $20 | $20 | $20 |
| Servicio inspeccion SADA | por cntr | $80 | $80 | $80 |
| Servicio extraordinario de despacho | por cntr | $25 | $25 | $25 |
| Servicio extraordinario cuadrilla | por cntr | $25 | $30 | $35 |
| Suministro energia reefer | por cntr por día | | | $65 |
| Monitoreo de reefer | por cntr por día | | | $15 |
| Repesaje | por cntr | $50 | $50 | $50 |
| Precintado | por cntr | $5 | $5 | $5 |
| Rotura de precintos | por cntr | $3.50 | $3.50 | $3.50 |
| Gastos Administrativos | por cntr | $15 | $15 | $15 |
| Re impresión de permisos de Salida | por permiso | $7 | | |
| Grua Staker | por hora | $135 | | |
| Montacarga 10 Tm | por cntr | $90 | | |
| Rotulado | por etiqueta | $0.30 | | |
| Ensunchado | por paleta | $15 | | |
| Paletizado | por paleta | $6 | | |
| Plastificado | por paleta | $6 | | |

**Observaciones**

| |
|---|
| Incluye: Der. Descarga, tracción, manipuleos y 10 días libres retroactivos de almacenaje |
| Incluye: Der. Descarga, tracción, manipuleos y 10 días libres retroactivos de almacenaje |

| |
|---|
| Recargo del 50% sobre la tarifa para carga IMO |
| Recargo del 50% sobre la tarifa para carga IMO |
| Recargo del 50% sobre la tarifa para carga IMO |

**Observaciones**

| |
|---|
| Manipuleo con stacker |
| Servico de personal de estiba, para estiba de bultas mayores a 50 kg re realizara un recargo de 50% |
| |
| |
| incluye : movilizacíón, cuadrilla o montacarga, uso de area. Estiba sobre camión. |
| incluye : movilizacíón cntr Full, movilización cntr mty, cuadrilla o montacarga, uso de area. Estiba de cont. a cont. |
| Camionaje para retiro / entrega de contenedor vacios de / hacia depot |
| Camionaje para retiro / entrega de contenedor de / hacia otro Terminal |
| Servicio de Inspección No Intrusiva ( scaner ) desde el puerto |
| Servicio de Inspección SADA Canal Rojo en el complejo de SUNAD o inspección No instrusiva desde el Terminal |
| Recargo para operaciones de despacho pasadas las 19:00 hrs de lunes a sabado y todo el día domingos o feriados |
| Recargo para operaciones de estiba pasadas las 18:00 hrs de lunes a sabado y todo el día domingos o feriados |
| Por día o fracción |
| Por día o fracción |
| incluye : Manipuleos + camionaje |
| Servicio de Precinto por TCT |
| Solo cuando no se utiliza cuadrilla para estiba o desestiba |
| Servicios varios |
| |
| Manipuleo de carga Brek Bulk |
| Mínimo 2 Hrs. |
| Etiquetado por unidad |
| Incluye materiales |
| No incluye paleta |
| Papel film |

| Servicios Portuarios | Unidad | Cntr 20´ | Cntr 40´ | Cntr RF |
|---|---|---|---|---|
| **DPW** | | | | |
| Verificacion de datos DPW | por cntr | $21.45 | $21.45 | $21.45 |
| Alto Cubicaje DPW | por cntr | | $17.90 | |
| Segregación Carga IMO 2, 3, 4, 5.1, 6.1, 8 - DPW | por cntr | $132 | $264 | |
| Segregación Carga IMO 1, 5.2, 6.2, 7 - DPW | por cntr | $230 | $460 | |
| Segregación Carga IMO 9 - DPW | por cntr | $102 | $204 | |
| Manipuleo Carga Sobredimensionada DPW | por cntr | $129 | $258 | |
| Recepcion de reefer - DPW | por cntr | | | $99 |
| Manipuleo de Gen Set - DPW | por cntr | | | $25 |
| **APMT** | | | | |
| Alto Cubicaje APMT | por cntr | | $15.00 | |
| Segregación Carga IMO 1, 5.2, 6.2, 7 - APMT | por cntr | $200 | $400 | |
| Segregación Carga IMO 9 - APMT | por cntr | $100 | $200 | |
| Segregación Carga IMO otros | por cntr | $130 | $260 | |
| Manipuleo Carga Sobredimensionada APMT | por cntr | $150 | $250 | |

9. Carta de Agradecimiento por los Señores Sociedad Anonima Papels

PAPELSA

GRUPO SURPAPEL

The best packaging solutions.

31 de Enero del 2018

Señor

Romero Avalos Luis Alejandro

Bachiller en Negocios Internacionales

Estimado Sr. Romero:

Por este medio queremos reconocer la colaboración brindada por su persona en la mejora de los Tiempos y Costos de nacionalización bajo la gestión Aduanera del Despacho Anticipado.

Recibimos una gran ayuda que nos permitió identificar situaciones y demoras en el proceso de importación , que nos llevaron a tomar la decisión de gestionar todo nuestros despachos bajo la modalidad indicada.

Reiteramos una vez más nuestro agradecimiento a su persona y su excelente trabajo.

Atentamente,

PAPELSA SURPAPEL

MARITTA PALOMINO DAVILA

COMEX

BASC

CERTIFICADO BASC

PERU000531

Av. Las Torres N° 151
Urb. La Capitana - Huachipa
Lima 15
Telf.: (511) 371-0810
ventas@papelsa.net
www. papelsa .net